



MEC - SETEC
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PARÁ
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DAS INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS
COORDENAÇÃO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO

III RELATÓRIO DA REUNIÃO DE ANÁLISE DAS ESTRATÉGIAS (RAE) DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2020

EXTRAÇÃO SIGPP – FEVEREIRO/2021

**BELÉM-PARÁ
FEVEREIRO/2021**

GESTORES DO IFPA

Cláudio Alex Jorge da Rocha

Reitor

André Moacir Lage Miranda

Diretor Executivo

Elinilze Guedes Teodoro

Pró-reitora de Ensino

Fabício Medeiros Alho

Pró-reitor de Extensão

Ana Paula Palheta Santana

Pró-reitora de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Danilson Lobato da Costa

Pró-reitor de Administração

Fábio Dias dos Santos

Pró-reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Paulo Henrique Gonçalves Bezerra

Diretor de Tecnologia da Informação

EQUIPE DE CONSOLIDAÇÃO DA DPDI DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL – EXERCÍCIO DE 2020

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Suellen Souza Ramos

Chefe de Departamento de Governança e Gestão das Informações Institucionais

Celine da Silva Pinto

Coordenadora de Governança e Planejamento

Dyna Kerly Ribeiro Mendes

Administradora

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Campi que elaboraram os PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.	8
Gráfico 2 - Campi com a situação de cadastro do PAM 2020, no SIGPP.	9
Gráfico 3 – Percentual de resultado alcançado, referente ao planejado, dos PEAs em 2020, por Campi.	9
Gráfico 4 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Abaetetuba.	16
Gráfico 5 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Altamira.	22
Gráfico 6 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Ananindeua.	30
Gráfico 7 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Avançado Vigia.	36
Gráfico 8 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Belém.	43
Gráfico 9 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Bragança.	49
Gráfico 10 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Breves.	55
Gráfico 11 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Cametá.	62
Gráfico 12 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Castanhal.	68
Gráfico 13 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Conceição do Araguaia.	70
Gráfico 14 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Itaituba.	72
Gráfico 15 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Marabá Industrial.	76
Gráfico 16 – Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Marabá Rural.	83
Gráfico 17 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Óbidos.	88
Gráfico 18 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Paragominas.	94
Gráfico 19 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 Campus Parauapebas.	101
Gráfico 20 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Santarém.	107
Gráfico 21 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Tucuruí.	113
Gráfico 22 - Comparação do cadastro de resultados entre a I, II e III RAE/PAM 2020.	114

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Percentual de cumprimento dos resultados de metas dos Campi do IFPA, em fevereiro de 2021.	10
Tabela 2 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Abaetetuba no SIGPP.	11
Tabela 3 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Altamira no SIGPP.	17
Tabela 4 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Ananindeua no SIGPP.	23
Tabela 5 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Avançado Vigia no SIGPP.	31
Tabela 6 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Belém no SIGPP.	37
Tabela 7 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Bragança no SIGPP.	43
Tabela 8 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Breves no SIGPP.	50
Tabela 9 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Cametá no SIGPP.	56
Tabela 10 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Castanhal no SIGPP.	62
Tabela 11 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Conceição do Araguaia no SIGPP.	68
Tabela 12 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Industrial no SIGPP.	72
Tabela 13 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Rural no SIGPP.	77
Tabela 14 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Óbidos no SIGPP.	84
Tabela 15 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Paragominas no SIGPP.	89
Tabela 16 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Parauapebas no SIGPP.	95
Tabela 17 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Santarém no SIGPP.	101
Tabela 18 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Tucuruí no SIGPP.	108

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AC	Aprendizado e Crescimento
CC	Conceito de Curso
CI	Conceito Institucional
CGU	Controladoria-Geral da União
DPDI	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
EaD	Educação a Distância
EJA	Educação de Jovens e Adultos
FIC	Formação Inicial e Continuada
ICTI	Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
IFPA	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará
IGC	Índice Geral de Cursos
IN	Instrução Normativa
IT	Infraestrutura e Tecnologia
NAC	Núcleo de Arte e Cultura
NAPNE	Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais
NEABI	Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas
NEL	Núcleo de Esporte e Lazer
NTA	Núcleo de Tecnologia Assistiva
OF	Orçamento e Finanças
OMT	Observatório do Mundo do Trabalho
PAA	Plano de Ações Ambientais
PAM	Plano Anual de Ações e Metas
PCI	Prevenção Contra Incêndio
PDA	Plano de Dados Abertos
PDC	Plano de Desenvolvimento do Campus
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PETI	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação
PI	Processos Internos
PIBICTI	Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
PLS	Plano de Logística Sustentável
PPAE	Plano de Providências de Atendimento aos Egressos
PPC	Projeto Pedagógico de Curso
PROEX	Pró-reitoria de Extensão
PRÓ-EXTENSÃO	Programa de Apoio às Atividades de Extensão
PROPPG	Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação
RAE	Reunião de Análise das Estratégias
RS	Resultados à Sociedade
SIGPP	Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos
SIORG	Sistema de Informações Organizacionais
TCU	Tribunal de Contas da União

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	7
2 ANÁLISE DOS PLANOS ANUAIS DE AÇÕES E METAS (PAM) 2020	8
2.1 CAMPUS ABAETETUBA	11
2.1.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	11
2.1.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	16
2.2 CAMPUS ALTAMIRA	16
2.2.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	16
2.3 CAMPUS ANANINDEUA	22
2.3.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	22
2.3.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	30
2.4 CAMPUS AVANÇADO VIGIA	30
2.4.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	30
2.4.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	36
2.5 CAMPUS BELÉM	37
2.5.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	37
2.5.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	42
2.6 CAMPUS BRAGANÇA	43
2.6.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	43
2.6.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	49
2.7 CAMPUS BREVES	49
2.7.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	49
2.7.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	55
2.8 CAMPUS CAMETÁ	55
2.8.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	55
2.8.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	61
2.9 CAMPUS CASTANHAL	62
2.9.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	62
2.9.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	67
2.10 CAMPUS CONCEIÇÃO DO ARAGUAIA	68
2.10.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	68
2.10.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	69
2.11. CAMPUS ITAITUBA	70
2.11.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	70
2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	71
2.12. CAMPUS MARABÁ INDUSTRIAL	72
2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	72
2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	76
2.12 CAMPUS MARABÁ RURAL	76
2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	76
2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI	82
2.12 CAMPUS ÓBIDOS	83
2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	83

2.12.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI.....	88
2.13 CAMPUS PARAGOMINAS	88
2.13.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	89
2.13.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI.....	94
2.14 CAMPUS PARAUAPEBAS.....	95
2.14.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	95
2.14.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI.....	100
2.15 CAMPUS SANTARÉM	101
2.15.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	101
2.15.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI.....	107
2.16 CAMPUS TUCURUÍ.....	107
2.15.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020	107
2.15.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI.....	113
3 ANÁLISE COMPARATIVA DOS RESULTADOS APRESENTADOS NA REUNIÃO DE ANÁLISE DAS ESTRATÉGIAS – RAE /PAM	95
4 CONCLUSÃO.....	115

1 INTRODUÇÃO

Por meio da Portaria nº 303/2019/GAB, de 15 de fevereiro de 2019, foi aprovado o cronograma de elaboração do planejamento das unidades administrativas da Reitoria e dos Campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA), bem como seu cadastramento no Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projeto (SIGPP) para o exercício 2020, estabelecendo data de cadastro do plano no SIGPP para o dia 30 de abril de 2019 e a realização de ajustes até o dia 30 de setembro de 2019.

A partir do levantamento das informações dos planejamentos estratégicos dos Campi do IFPA, extraídas do SIGPP no dia 10 de fevereiro de 2021, as quais continuam sendo monitoradas e analisadas pela Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI), por meio dos resultados das ações e metas dos Planos Anuais de Ações e Metas (PAMs) de 2020, avaliou-se, portanto, o percentual de eficácia das atividades em andamento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFPA, para esta III Reunião de Análise da Estratégias (RAE).

Esse monitoramento das ações estratégicas dos 1.225 (mil, Duzentos e vinte e cinco) indicadores e metas cadastrados no SIGPP pelos 18 Campi, é realizado mensalmente, elaborando-se um relatório, que visa, objetivamente, o acompanhamento mês a mês, pelas unidades gestoras e comunidade acadêmica, da execução do PAM pelos Campi. Por meio dele, é possível medir não só as metas alcançadas, mas também o esforço realizado para as atingir. Com isso, cada gestor poderá acompanhar os resultados da execução dos seus planos e, tempestivamente, traçar estratégias para melhoria dessa execução, por meio da identificação de indicadores e metas subdimensionadas ou superdimensionadas e a análise da necessidade de retirada de indicadores, para a vigência do próximo exercício, que se mostraram inadequados durante o ano de vigência do plano.

Destaca-se ainda a publicação da Instrução Normativa (IN) nº 24/2020, de 18 março de 2020, que dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Informações Organizacionais (SIORG) do Governo Federal, o qual preconiza no parágrafo único do art. 7º que o monitoramento dos planos estratégicos deverá ser feito, no mínimo, trimestralmente, dando ênfase aos eventuais desvios observados em relação aos objetivos e projetos com metas e entregas previstas para o trimestre findo, e principalmente tendo o intuito da antecipação de problemas e tomada das ações necessárias para o alcance das metas e entregas do próximo trimestre.

Neste relatório de análise das estratégias, apresentam-se os indicadores previstos no PAM de cada Campus, os quais a partir do ano de 2020 constam não somente os indicadores do PDI, considerados como obrigatórios pelas unidades da Reitoria, mas também os indicadores do Plano de Ações Ambientais (PAA) e do Plano de Logística Sustentável (PLS), cujos resultados são apresentados no Relatório de Gestão do exercício e no Plano de Dados Abertos (PDA) do IFPA, os quais são prestado contas ao Tribunal de Contas da União (TCU) e a Controladoria-Geral da União (CGU).

A proposta de inserir os indicadores ambientais no PAM 2020 dos Campi, foi uma forma não somente de impulsionar o cumprimento das ações ambientais dando-lhes visibilidade, mas também para prestação de contas aos órgãos de controle. Mediante a isso, a Comissão Central de Meio Ambiente após reuniões e orientações a todas as Comissões Locais solicitou a elaboração dos PAA e PLS a cada campus, e posterior abertura de processo, nos meses de maio e julho de 2020, respectivamente, para análise e cadastro no SIGPP, dos indicadores no PAM 2020, pela equipe da DPDI.

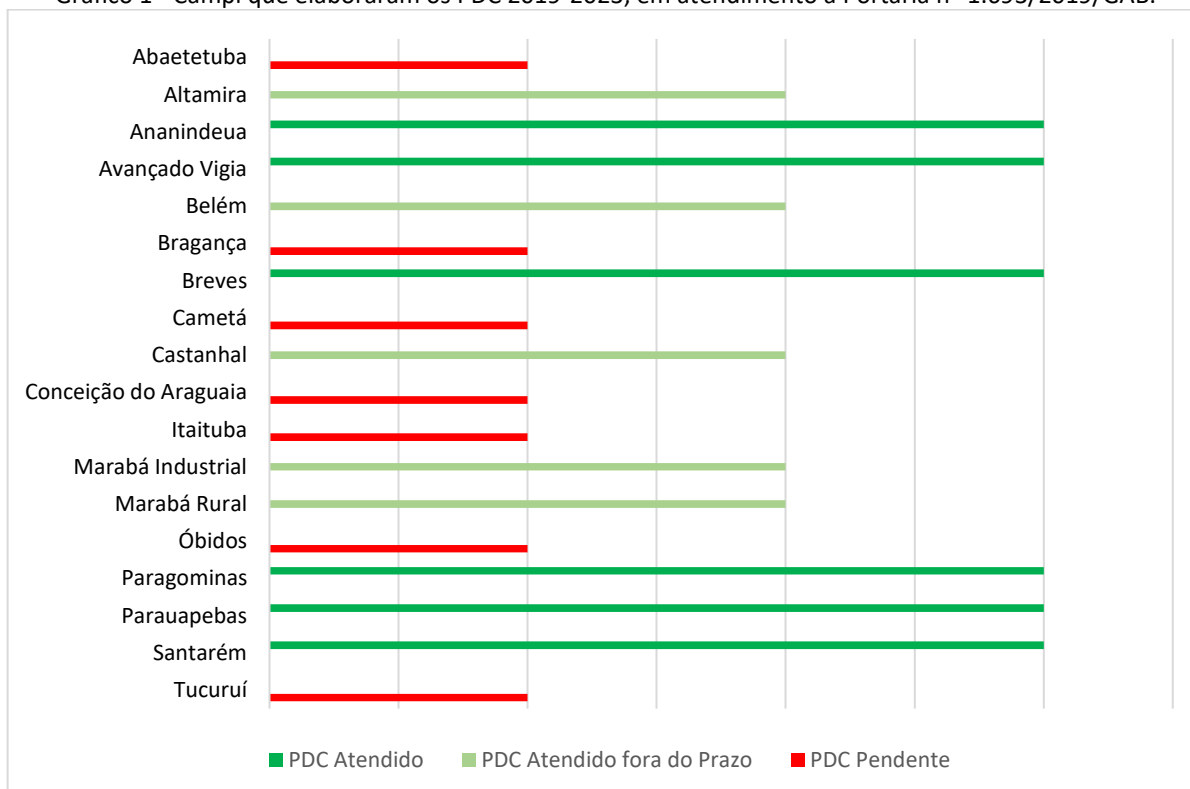
Atualmente, 11 (onze) Campi possuem PAMs com indicadores referentes ao PAA, sendo eles: Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Bragança, Castanhal, Conceição do Araguaia, Itaituba, Marabá Rural, Óbidos, Parauapebas e Santarém, e referente ao PLS temos 9 (nove) Campi, sendo: Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Bragança, Castanhal, Conceição do Araguaia, Itaituba, Marabá Rural e Santarém, todos com cadastrado no SIGPP.

Com este relatório, as gestões locais dos Campi poderão tomar decisões mais criteriosas dentro dos parâmetros projetados em indicadores de resultados, com a certeza de que estão sendo cumpridos a missão, a visão, os valores, os indicadores, as metas, as estratégias e as atividades em execução, objetivando-se, dessa forma, a entrega de serviços com mais qualidade à sociedade, que é a principal beneficiada com as ações desenvolvidas pelo IFPA, contribuindo para uma gestão responsável, inovadora e comprometida com a sustentabilidade.

2 ANÁLISE DOS PLANOS ANUAIS DE AÇÕES E METAS (PAM) 2020

No Gráfico 1, são identificadas as 11 (onze) unidades que elaboraram os Planos de Desenvolvimento dos Campi (PDC), em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB, de 23 de julho de 2019, que determina aos Diretores Gerais do IFPA que apresentem o PDC do seu respectivo Campus, no prazo de 90 (noventa) dias, a contar de 1º de agosto de 2019. Ressalta-se que somente os Campi Ananindeua, Breves, Paragominas, Parauapebas, Santarém e Avançado Vigia atenderam o prazo estabelecido na referida portaria, já os Campi Altamira, Castanhal e Marabá Rural enviaram os PDCs até o final do mês de novembro de 2019, o Campus Belém enviou em 31 de março de 2020 e o Campus Marabá Industrial enviou no dia 21 de abril de 2020.

Gráfico 1 - Campi que elaboraram os PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.

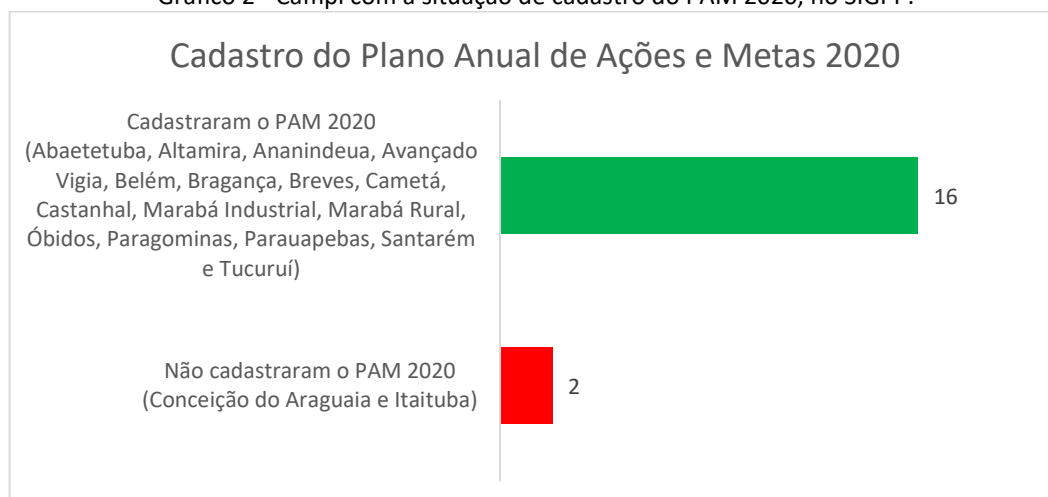


Fonte: SIGPP/IFPA (maio/2020).

No Gráfico 2, são identificados os 16 (dezesesseis) Campi que efetuaram o cadastro do PAM 2020, no SIGPP, sendo eles: Abaetetuba, Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Belém, Bragança, Breves, Cametá, Castanhal, Marabá Industrial, Marabá Rural, Óbidos, Paragominas, Parauapebas, Santarém e Tucuruí. Também apresenta os 2 (dois) Campi que não efetuaram o cadastro do PAM 2020, que são: Conceição do Araguaia e Itaituba.

Os Campi Conceição do Araguaia e Itaituba efetuaram o cadastro dos indicadores referentes a sustentabilidade ambiental (RS4), dessa forma consta o PAM, referente as metas do PDI/PDC, como não cadastrado.

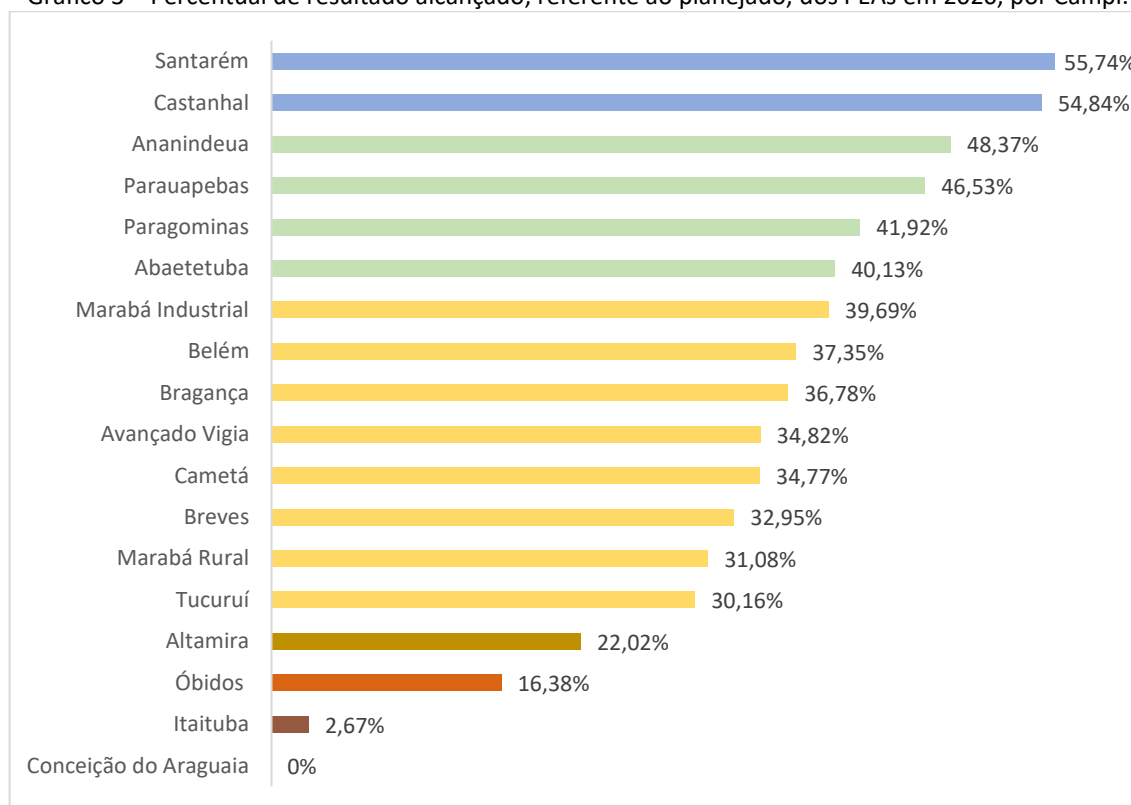
Gráfico 2 - Campi com a situação de cadastro do PAM 2020, no SIGPP.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

No Gráfico 3, é demonstrada a composição do percentual de cumprimento da execução das ações planejadas em 2020 pelos Campi, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, referente a extração dos dados do SIGPP no mês de fevereiro de 2021.

Gráfico 3 – Percentual de resultado alcançado, referente ao planejado, dos PEAs em 2020, por Campi.



Fonte: SIGPP (fevereiro/2021).

A partir do Gráfico 3, observa-se que 17 Campi cadastraram os resultados do PAM 2020 no SIGPP. Porém, foi observado no decorrer do monitoramento em 2020 e da I e II REAs, que algumas unidades somente cadastraram seus resultados a partir de setembro de 2020, por outro lado, houve unidades que realizaram o cadastro da sua execução a cada andamento de ações. Temos em destaque os Campi Santarém e Castanhal, com resultados superiores a 50,00%.

Na Tabela 1, é apresentado o percentual de resultado alcançado de todos os Campi do IFPA, que efetuaram o cadastro, segundo o levantamento no SIGPP, realizado no dia 10 de fevereiro de 2021. Lembramos que os Campi Conceição do Araguaia e Itaituba não efetuaram o cadastro do PAM 2020, mas registre-se que o Campus Conceição do Araguaia cadastrou somente o indicador referente ao Plano de Ações Ambientais (PAA) e Plano de Logística Sustentável (PLS).

Dessa forma, orienta-se que os responsáveis (Coordenadores e Chefes de Setores de Planejamento, Desenvolvimento e Avaliação Institucional dos Campi) possam articular com os outros setores da administração local, no sentido de integralizar o registro das informações das metas dos indicadores, por meio das cinco perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), tornando mais transparente e eficiente o processo de execução dos Planos Anuais.

Tabela 1 - Percentual de cumprimento dos resultados de metas dos Campi do IFPA, em fevereiro de 2021.

Unidades	Nº de perspectivas estratégicas	Quantidade total de Indicadores	Quantidade de Indicadores com resultados cadastrados	Média do Percentual de resultado alcançado		Média do Percentual de Cumprimento do esforço	Média do Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
				Referente ao planejado	Com excedente		
Abaetetuba	5	64	28	40,13%	70,14%	35,16%	6,36%
Altamira	5	80	30	22,02%	38,33%	24,32%	1,27%
Ananindeua	5	97	58	48,37%	58,72%	51,04%	0%
Avançado Vigia	5	87	38	34,82%	57,73%	48,70%	38,18%
Belém	5	74	39	37,35%	85,02%	40%	49,07%
Bragança	5	76	33	36,78%	94,26%	20%	20,66%
Breves	5	64	24	32,95%	70,70%	36,92%	41,54%
Cametá	5	88	38	34,77%	45,11%	35,68%	2%
Castanhal	5	70	52	54,84%	88,95%	25,79%	17,57%
Conceição do Araguaia	1	15	0	0%	0%	0%	0%
Itaituba	1	15	1	2,67%	2,67%	0%	0%
Marabá Industrial	5	39	16	39,69%	48,19%	58,21%	0%
Marabá Rural	5	83	37	31,08%	54,58%	22,05%	0%
Óbidos	5	65	17	16,38%	17,03%	0,28%	0%
Paragominas	5	79	37	41,92%	68,56%	35,19%	1%
Parauapebas	5	79	46	46,53%	66,12%	39,05%	4,30%
Santarém	5	75	51	55,74%	79,83%	42,44%	0,53%
Tucuruí	5	75	36	30,16%	35,75%	30,33%	10,27%
TOTAL		1.225	581	-			
MÉDIA DOS PERCENTUAIS				33,68%	54,54%	30,29%	10,71%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 1, pode-se observar que os 18 (dezoito) Campi do IFPA apresentam um quantitativo total de **1.225 (mil, duzentos e vinte e cinco)** indicadores. Deste total de indicadores dos Campi observou-se que foi realizado o cadastro de resultados em **581 (quinhentos e oitenta e um)** desses, que representa o percentual de **47,43%**, considerado um percentual baixo, frente as inúmeras ações realizadas em nossa Instituição.

Ainda conforme a Tabela 1, nota-se que a partir da avaliação dos 47,43% de resultados cadastrados se pode observar a média do percentual de resultado alcançado em **relação ao planejado**, apresentou o valor de **33,68%**, considerando o resultado máximo de 100% para cada indicador. Quando considerado ainda o **resultado excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o total de cumprimento do planejado foi de **54,54%**.

Nos próximos itens, são apresentados os resultados da execução do planejamento dos Campi, identificados a partir do monitoramento e análise dos resultados das ações e metas cadastradas no SIGPP, por meio da comparação das metas e ações planejadas com os resultados alcançados pelos Campi, considerando o percentual das metas alcançadas e o percentual do esforço dispendido.

2.1 CAMPUS ABAETETUBA

Neste item, são apresentadas a execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Abaetetuba e a execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.1.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 2 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Abaetetuba, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Abaetetuba se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Abaetetuba na **definição das metas dos 33 (trinta e três) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 3, AC1-indicador 4, AC1-indicador 5, AC1-indicador 6, AC2-indicador 1, AC2-indicador 2, AC2-indicador 3, AC2-indicador 4, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, OF1-indicador 1, OF1-indicador 2, PI3-indicador 4, PI5-indicador 3, PI7-indicador 1, PI7-indicador 2, PI8-indicador 1, PI8-indicador 2, PI8-indicador 3, PI9-indicador 1, PI10-indicador 2, RS1-indicador 6, RS1-indicador 7, RS1-indicador 8, RS2-indicador 3, RS2-indicador 4, RS3-indicador 1, RS3-indicador 2, RS3-indicador 3 e RS4-indicador 1**.

Tabela 2 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Abaetetuba no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Valorização dos Servidores.	70%	42,05%	60,07%	60,07%	62%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Número de eventos de capacitação e formação das equipes de Ensino dos Campi.	12	15	(100%)	125%	100%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à saúde e qualidade de vida do servidor.	0	-	-	-	-	-
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente.	0	-	-	-	-	-
5	AC1	Indicador 5 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	0	-	-	-	-	-
6	AC1	Indicador 6 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	0	-	-	-	-	-
7	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
8	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	0	-	-	-	-	-
9	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos no PDC.	0	-	-	-	-	-
10	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	0	-	-	-	-	-
11	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
12	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	75%	65%	86,67%	86,67%	65%	0%
13	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante estudantil construído.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
14	IT1	Indicador 5 - Espaço de Convivência Construído.	Sim	Sim	100%	100%	40%	0%
15	IT1	Indicador 6 - Campus com Quadra Coberta.	Sim	Sim	100%	100%	90%	10%
16	IT1	Indicador 7 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
17	IT2	Indicador 1 - Número de ações do Planejamento estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-
20	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-
21	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
22	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	0	-	-	-	-	-
23	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	0	-	-	-	-	-
24	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas para cursos à distância.	1%	1%	100%	100%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
25	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos, entre outras ações interinstitucionais.	16	45,55	(100%)	284,69%	45%	0%
26	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de editais.	300	150	50%	50%	40%	60%
27	PI3	Indicador 1 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	3	12	(100%)	400%	16%	0%
28	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	1	0,8 ¹	80%	80%	60%	0%
29	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3	2,5 ²	83,33%	83,33%	55%	0%
30	PI3	Indicador 4 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	0	-	-	-	-	-
31	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
32	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	100%	100%	100%	100%	100%	50%
33	PI4	Indicador 3 - Percentual de Aprovação dos Alunos.	90%	100%	(100%)	111,11%	100%	0%
34	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	100%	85%	85%	85%	85%	0%
35	PI4	Indicador 5 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
36	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	100%	-	-	-	-	100%
37	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de	30%	-	-	-	-	-

¹ A meta se encontra com valor fracionado, apesar da solicitação de adequar para número inteiro.

² A meta se encontra com valor fracionado, apesar da solicitação de adequar para número inteiro.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Atendimento aos Egressos (PPAE).						
38	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	1	2	(100%)	200%	100%	0%
39	PI5	Indicador 3 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
40	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	70%	49%	70%	70%	70%	100%
41	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	0	-	-	-	-	-
42	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	0	-	-	-	-	-
43	PI8	Indicador 1 - Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	0	-	-	-	-	-
44	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	0	-	-	-	-	-
45	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	0	-	-	-	-	-
46	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
47	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
48	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	0	-	-	-	-	-
49	RS1	Indicador 1 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
50	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	100%	(100%)	500%	100%	0%
51	RS1	Indicador 3 - Taxa de Evasão.	15%	13%	86,67%	86,67%	83%	0%
52	RS1	Indicador 4 - Taxa de Retenção.	3%	3%	100%	100%	73%	0%
53	RS1	Indicador 5 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	66,50%	66,50%	66,50%	66%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
54	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	0	-	-	-	-	-
55	RS1	Indicador 7 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	0	-	-	-	-	-
56	RS1	Indicador 8 - Índice de eficiência acadêmica.	0	-	-	-	-	-
57	RS2	Indicador 1 - Número de Capacitações em Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia realizadas.	1	-	-	-	-	-
58	RS2	Indicador 2 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	1	10%	(100%)	1.000%	100%	0%
59	RS2	Indicador 3 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	0	-	-	-	-	-
60	RS2	Indicador 4 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	0	-	-	-	-	-
61	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	0	-	-	-	-	-
62	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	-	-	-	-	-
63	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	0	-	-	-	-	-
64	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	0	-	-	-	-	-
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					40,13%	70,14%	35,16%	6,36%

Fonte: SIGPP/IFPA (Fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 2, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Abaetetuba apresentou um percentual de execução dos resultados de **40,13%**³. Vale ressaltar que, do total de 64 (sessenta e quatro) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 28 (vinte e oito) destes, que equivale a **43,75%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

³ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **70,14%**, conforme Tabela 2, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 7 (sete) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 2 (125%), PI2-indicador 1 (284,69%), PI3-indicador 1 (400%), PI4-indicador 3 (111,11%), PI5-indicador 2 (200%), RS1-indicador 2 (500%) e RS2-indicador 2 (1.000%).

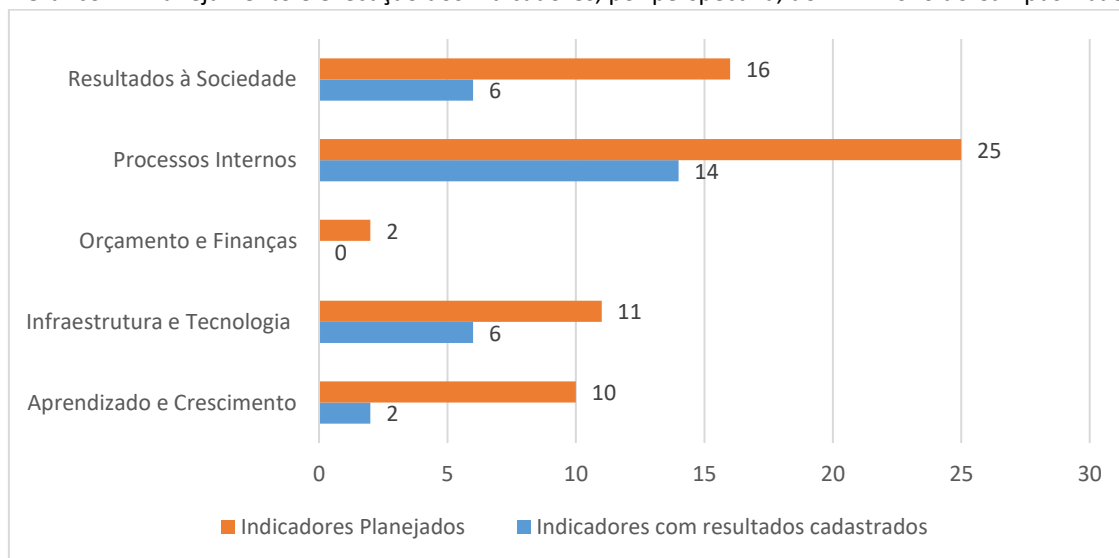
Observa-se ainda, por meio da Tabela 2, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **35,16%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **6,36%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Abaetetuba deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.1.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 4, o Campus Abaetetuba realizou o cadastro de 64 (sessenta e quatro) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas estratégicas, sendo elas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o cadastro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas conforme apresentadas a seguir: AC, IT, PI e RS.

Gráfico 4 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Abaetetuba.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.2 CAMPUS ALTAMIRA

Neste item, são apresentadas a execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Altamira, e a execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.2.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 3, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Altamira, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas

estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se, a **pendência** do Campus Altamira na **definição das metas dos 5 (cinco) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT1-indicador 3, PI8-indicador 2, PI9-indicador 1, RS2-indicador 3 e RS2-indicador 4.**

Tabela 3 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Altamira no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de utilização dos recursos orçamentários disponíveis para capacitação de servidores.	90%	70%	77,78%	77,78%	50%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Número de ações de capacitação presenciais, semipresenciais ou a distância.	2	16	(100%)	800%	100%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de servidores participantes de ações de capacitação presenciais, semipresenciais ou a distância, ofertadas.	20%	26%	(100%)	130%	100%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Número de ações de promoção à saúde e qualidade de vida ofertadas.	4	1	25%	25%	30%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de servidores participantes de ação de promoção à saúde e qualidade de vida.	20%	-	-	-	-	-
6	AC1	Indicador 6 - Número de servidores que se desenvolveram na carreira (Progressão/Incentivo/Titulação).	10	26	(100%)	260%	100%	0%
7	AC1	Indicador 7 - Número de servidores capacitados para atuação em EaD.	2	-	-	-	-	-
8	AC1	Indicador 8 - Índice de Titulação Docente.	4,10	-	-	-	-	-
9	AC1	Indicador 9 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,10	-	-	-	-	-
10	AC1	Indicador 10 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	20%	-	-	-	-	-
11	AC1	Indicador 11 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	30%	-	-	-	-	-
12	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	10%	5%	50%	50%	80%	0%
13	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	50%	40%	80%	80%	80%	0%
14	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos no PDC.	50%	-	-	-	-	-
15	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	90%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
16	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	-	-	-	10%	-
17	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	50%	50%	100%	100%	100%	0%
18	IT1	Indicador 3 - Número de Campi com Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	0	-	-	-	-	-
19	IT1	Indicador 4 - Número de Espaço de Convivência construído.	1	-	-	-	-	-
20	IT1	Indicador 5 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	-	-	-	50%	-
21	IT1	Indicador 6 - Quadra coberta construída.	Sim	-	-	-	-	-
22	IT2	Indicador 1 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	-	-	-	-	-
23	IT2	Indicador 2 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	1	-	-	-	-	-
24	IT2	Indicador 3 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	100%	-	-	-	-	-
25	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1	-	-	-	-	-
26	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	5%	18%	(100%)	360%	100%	0%
27	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	0,34%	0,3%	8,82%	8,82%	90%	0%
28	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	5%	3%	60%	60%	0%	100%
29	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	3	(100%)	150%	50%	0%
30	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	5	1	20%	20%	10%	0%
31	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	10	5	50%	50%	100%	0%
32	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	1	-	-	-	-	-
33	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3	2	66,67%	66,67%	20%	0%
34	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	50%	50%	50%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
35	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	40%	0,01%	0,03%	0,03%	10%	0%
36	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	-	-	-	-	-
37	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	60%	60%	100%	100%	100%	0%
38	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	1%	1%	1%	30%	0%
39	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	1%	-	-	-	-	-
40	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	-	-	-	-	-
41	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	-	-	-	-	-
42	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	5%	-	-	-	-	-
43	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	1	-	-	-	-	-
44	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	30%	30%	100%	100%	50%	0%
45	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	50%	-	-	-	-	-
46	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	3	-	-	-	-	-
47	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	0,5	50%	50%	30%	0%
48	PI8	Indicador 2 - Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	0	-	-	-	-	-
49	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
50	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada no Campus.	Sim	-	-	-	-	-
51	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o	15	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		acesso das informações pela Instituição e Sociedade.						
52	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	70%	85%	(100%)	121,43%	60%	0%
53	RS1	Indicador 2 - Índice de Eficiência Acadêmica.	40%	30%	75%	75%	100%	0%
54	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	20%	66,67%	66,67%	100%	0%
55	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	2%	22,22%	22,22%	80%	0%
56	RS1	Indicador 5 - NAPNE estruturado conforme regulamentação.	Sim	-	-	-	-	-
57	RS1	Indicador 6 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	-	-	-	-	-
58	RS1	Indicador 7 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	-	-	-	-	-
59	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	-	-	-	-	-
60	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-
61	RS2	Indicador 3 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	-	-	-	-	-
62	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
63	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	1	0,01	1%	1%	10%	0%
64	RS3	Indicador 2 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2	0,25	12,50%	12,50%	30%	0%
65	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	40.000	58.000	(100%)	145%	30%	0%
66	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do Plano de Logística Sustentável (PLS).	80%	20%	25%	25%	100%	0%
67	RS4	Indicador 2 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	20%	20%	20%	21%	0%
68	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
69	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	100%	-	-	-	-	-
70	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água.	10%	-	-	-	-	-
71	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	-	-	-	-	-
72	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	-	-	-	-	-
73	RS4	Indicador 8 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	10%	-	-	-	-	-
74	RS4	Indicador 9 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	-	-	-	-	-
75	RS4	Indicador 10 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	10%	-	-	-	-	-
76	RS4	Indicador 11 - Percentual de gastos com aquisições com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	-	-	-	-	-
77	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
78	RS4	Indicador 13 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
79	RS4	Indicador 14 - Número de ações de Qualidade de vida no ambiente do trabalho.	5	-	-	-	-	-
80	RS4	Indicador 15 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	-	-	-	-	-
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					22,02%	38,33%	24,32%	1,27%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 3, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Altamira apresentou um percentual de execução dos resultados de **22,02%**⁴. Vale ressaltar que, do total de 80 (oitenta) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 30 (trinta) destes, que equivale a 37,5% de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **38,33%**, conforme Tabela 3, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 7 (sete) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 2 (800%), AC1-indicador 3 (130%), AC1-indicador 6 (260%), OF1-indicador 1 (360%), PI2-indicador 1 (150%), RS1-indicador 1 (121,43%) e RS3-indicador 3 (145%).

⁴ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

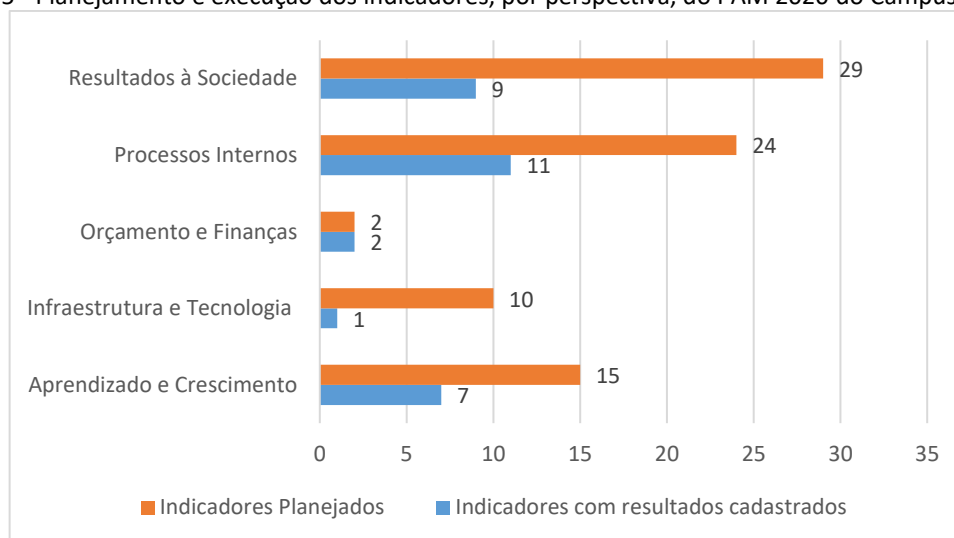
Observa-se ainda, por meio da Tabela 3, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **24,32%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **1,27%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Altamira deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.2.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 5, o Campus Altamira realizou o cadastro de 80 (oitenta) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cincos) perspectivas.

Gráfico 5 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Altamira.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.3 CAMPUS ANANINDEUA

Neste item, são apresentadas a execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Ananindeua e a execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.3.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 4, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Ananindeua, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se, a **pendência** do Campus Ananindeua na **definição das metas dos 11 (onze) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT1-indicador 10, IT1-indicador 11, IT2-indicador 13, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI9-indicador 1, RS1-indicador 7, RS2-indicador 2, RS2-indicador 3, RS2-indicador 4 e RS3-indicador 6.**

Tabela 4 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Ananindeua no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção de Promoção à Saúde e qualidade de vida do Servidor.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	3,82	93,17%	93,17%	90%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Técnico Administrativo.	3,10	3	96,77%	96,77%	100%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima Organizacional.	80%	-	-	-	20%	-
5	AC1	Indicador 5 - Número de servidores participantes de eventos de capacitação e formação das equipes de Ensino.	15	8	53,33%	53,33%	60%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Número de servidores capacitados para atuação em EAD.	10	-	-	-	-	-
7	AC1	Indicador 7 - Número de servidores capacitados em cursos de aprendizagem contínua.	40	-	-	-	-	-
8	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócios modelados.	60%	10%	16,67%	16,67%	30%	0%
9	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	50%	40%	80%	80%	90%	0%
10	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	60%	50%	83,33%	83,33%	80%	0%
11	AC2	Indicador 4 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	50%	25%	50%	50%	50%	0%
12	IT1	Indicador 1 - Plano de prevenção contra incêndio (PCI) aprovado.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
13	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	10%	5%	50%	50%	50%	0%
14	IT1	Indicador 3 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	Sim	100%	100%	40%	0%
15	IT1	Indicador 4 - Número de pontos de monitoramento eletrônico do Campus.	10	-	-	-	20%	-
16	IT1	Indicador 5 - Espaço de Convivência Construído.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
17	IT1	Indicador 6 - Número de Postos de Segurança no Campus.	4	4	100%	100%	40%	0%
18	IT1	Indicador 7 - Número de Equipamentos de antifurto para biblioteca adquiridos.	5	-	-	-	-	-
19	IT1	Indicador 8 - Salas do bloco Pedagógico equipadas conforme projeto.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
20	IT1	Indicador 9 - Salas dos prédios cedidos da prefeitura equipadas para atividades de ensino e administrativas.	Sim	-	-	-	-	-
21	IT1	Indicador 10 - Número de Campi com Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	0	-	-	-	-	-
22	IT1	Indicador 11 - Número de Campi com Quadra Coberta.	0	-	-	-	-	-
23	IT2	Indicador 1 - Continuidade e expansão dos serviços de reprografia.	Sim	Sim	100%	100%	40%	0%
24	IT2	Indicador 2 - Reparo em fibra óptica para comunicação de dados no Campus Ananindeua.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
25	IT2	Indicador 3 - Número de Licenças adquiridas de software Microsoft Windows 10 Profissional.	98	-	-	-	20%	-
26	IT2	Indicador 4 - Número de licenças adquiridas de software Microsoft office profissional 2016.	98	-	-	-	20%	-
27	IT2	Indicador 5 - Número de Computadores atendidos por rede cabeada.	19	10	52,63%	52,63%	50%	0%
28	IT2	Indicador 6 - Administração da rede lógica e controle de largura de banda de internet.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
29	IT2	Indicador 7 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	1	-	-	-	-	-
30	IT2	Indicador 8 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	50%	-	-	-	-	-
31	IT2	Indicador 9 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	1	100%	100%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
32	IT2	Indicador 10 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1	-	-	-	-	-
33	IT2	Indicador 11 - Número de equipamentos de TI adquiridos.	98	-	-	-	-	-
34	IT2	Indicador 12 - Número de suprimentos de rede adquiridos.	23	-	-	-	-	-
35	IT2	Indicador 13 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
36	OF1	Indicador 1 - Percentual de arrecadação de recursos.	5%	-	-	-	20%	-
37	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	5%	5%	100%	100%	100%	0%
38	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	10%	10%	100%	100%	100%	0%
39	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	5	1	20%	20%	30%	0%
40	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	10	-	-	-	-	-
41	PI3	Indicador 1 - Número de ações locais com foco na integração entre ensino, pesquisa, extensão e gestão	2	2	100%	100%	100%	0%
42	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2	-	-	-	50%	-
43	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	1	-	-	-	-	-
44	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3	-	-	-	30%	-
45	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	50%	-	-	-	30%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
46	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	100%	80%	80%	80%	80%	0%
47	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
48	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	60%	60%	100%	100%	100%	0%
49	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	50%	-	-	-	20%	-
50	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	50%	-	-	-	-	-
51	PI4	Indicador 7 - Seguro de vida Discentes implantado.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
52	PI4	Indicador 8 - Número de projetos de ensino e/ou pesquisa e/ou extensão cadastrados.	4	4	100%	100%	100%	0%
53	PI4	Indicador 9 - Percentual de Aprovação dos Alunos.	80%	90%	(100%)	112,50%	100%	0%
54	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	30%	-	-	-	-	-
55	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	1	1	100%	100%	100%	0%
56	PI5	Indicador 3 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	0	-	-	-	-	-
57	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
58	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	10%	-	-	-	40%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
59	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	100%	90%	90%	90%	90%	0%
60	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	Sim	100%	100%	20%	0%
61	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	1	100%	100%	100%	0%
62	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	1	100%	100%	100%	0%
63	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	2	-	-	100%	-
64	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada no Campus.	Sim	Sim	100%	100%	80%	0%
65	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	400	400	100%	100%	100%	0%
66	RS1	Indicador 1 - Índice de Eficiência Acadêmica.	80%	80% ⁵	100%	100%	100%	0%
67	RS1	Indicador 2 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	80%	65%	81,25%	81,25%	80%	0%
68	RS1	Indicador 3 - NAPNE estruturado, conforme regulamentação.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
69	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
70	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	40%	-
71	RS1	Indicador 6 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	-	-	-	-	-
72	RS1	Indicador 7 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	0	-	-	-	-	-
73	RS2	Indicador 1 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor	1	1	100%	100%	100%	0%

⁵ O resultado registrado parece não ser coerente, uma vez que o índice de eficiência acadêmica do Campus em 2019 foi de 50,2%. O resultado registrado é praticamente impossível de ser alcançado em tão curto espaço de tempo.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		privado, educacional ou comunidades locais realizados.						
74	RS2	Indicador 2 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	0	2	-	-	100%	-
75	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	0	6	-	-	100%	-
76	RS2	Indicador 4 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	2	-	-	100%	-
77	RS3	Indicador 1 - Número de interações na rede social.	10	10	100%	100%	100%	0%
78	RS3	Indicador 2 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2	2	100%	100%	100%	0%
79	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	6.000	59.456	(100%)	990,93%	100%	0%
80	RS3	Indicador 4 - Percentual de eficiência no atendimento das manifestações.	50%	50%	100%	100%	100%	0%
81	RS3	Indicador 5 - Número de eventos para divulgação do Campus realizados.	5	5	100%	100%	100%	0%
82	RS3	Indicador 6 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	100	-	-	100%	0%
83	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%	-	-	-	-	-
84	RS4	Indicador 2 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	-	-	-	-	-
85	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	1	25%	25%	30%	0%
86	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	100%	-	-	-	-	-
87	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água e efluentes.	10%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
88	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	10%	100%	100%	16%	0%
89	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	30%	60%	60%	17%	0%
90	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	-	-	-	-	-
91	RS4	Indicador 9 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	10%	10%	100%	100%	100%	0%
92	RS4	Indicador 10 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	30%	(100%)	200%	50%	0%
93	RS4	Indicador 11 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	10%	-	-	-	-	-
94	RS4	Indicador 12 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	-	-	-	-	-
95	RS4	Indicador 13 - Número de ações de Qualidade de vida no ambiente do trabalho.	5	3	60%	60%	28%	0%
96	RS4	Indicador 14 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
97	RS4	Indicador 15 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					48,37%	58,72%	51,04%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 4, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Ananindeua apresentou um percentual de execução dos resultados de **48,37%**⁶. Vale ressaltar que, do total de 97 (noventa e sete) indicadores planejados, foram cadastrados resultados em 58 (cinquenta e oito) destes, que equivale a **59,79%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **58,72%**, conforme Tabela 4, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 3 (três) indicadores, apresentados a seguir: PI4-indicador 9 (112,50%), RS3-indicador 3 (990,93%) e RS4-indicador 10 (200%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 4, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **51,04%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

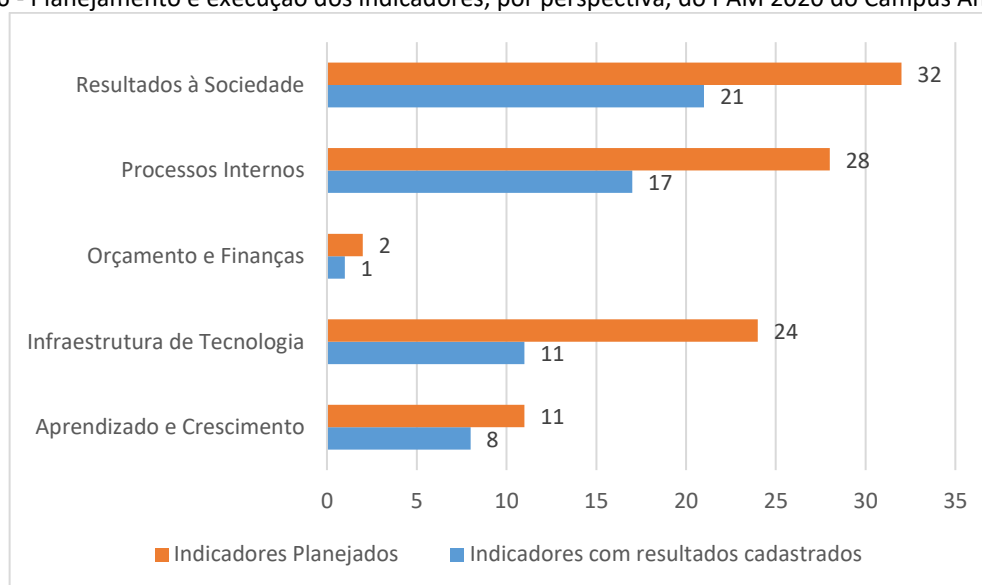
⁶ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Ananindeua deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.3.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 6, o Campus Ananindeua realizou o cadastro 97 (noventa e sete) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), sendo destes 15 (quinze) indicadores relacionados a Sustentabilidade Ambiental, e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 6 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Ananindeua.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.4 CAMPUS AVANÇADO VIGIA

Neste item, é apresentado o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Avançado Vigia, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.4.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 5, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Avançado Vigia, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se, a **pendência** do Campus Avançado Vigia na **definição das metas dos 21 (vinte e um) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 1, AC1-indicador 5, AC2-indicador 4, IT1-indicador 5, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5,**

OF1-indicador 1, OF1-indicador 2, PI1-indicador 1, PI3-indicador 12, PI3-indicador 13, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI6-indicador 1, PI8-indicador 3, PI9-indicador 1, PI10-indicador 2, RS2-indicador 4 e RS3-indicador 3.

Tabela 5 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Avançado Vigia no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção de Promoção à Saúde e qualidade de vida do Servidor.	0	100%	-	-	100%	100%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4	3,90	97,50%	97,50%	100%	100%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Técnico Administrativo.	2,3	2,50	(100%)	108,70%	100%	100%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de normas de gestão de pessoas padronizadas.	30%	-	-	-	100%	-
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	0	-	-	-	-	-
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	30%	15,80%	52,53%	52,53%	100%	100%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	70%	38%	54,29%	54,29%	90%	50%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	70%	57%	81,43%	81,43%	100%	50%
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados.	0	-	-	-	50%	-
10	IT1	Indicador 1 - Número de equipamentos adquiridos anualmente.	48	35	72,92%	72,92%	100%	80%
11	IT1	Indicador 2 - Percentual de Cursos com Bibliografia adequada ao Projeto Pedagógico do Curso (PPC).	25%	25%	100%	100%	100%	100%
12	IT1	Indicador 3 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PPCI) aprovado.	Sim	-	-	-	100%	-
13	IT1	Indicador 4 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	-	-	-	100%	100%
14	IT1	Indicador 5 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	0	-	-	-	-	-
15	IT1	Indicador 6 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	-	-	-	-	-
16	IT1	Indicador 7 - espaço de convivência construído.	Sim	-	-	-	-	-
17	IT1	Indicador 8 - Quadra Coberta.	Sim	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
19	IT2	Indicador 2 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	3	-	-	100%	100%
20	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
21	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-
22	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-
23	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	0	-	-	-	-	-
24	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	0	-	-	-	-	-
25	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	0	-	-	-	-	-
26	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	-	-	-	50%	10%
27	PI2	Indicador 2 - Número de Vagas de Estágio Fomentadas por meio de Editais.	8	-	-	-	30%	-
28	PI2	Indicador 3 - Percentual de alunos em estágio.	100%	70%	70%	70%	90%	90%
29	PI2	Indicador 4 - Percentual de vagas de estágio mapeadas.	40%	97%	(100%)	242,50%	100%	0%
30	PI2	Indicador 5 - Portaria do Núcleo de Estágio emitida.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
31	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão.	1	-	-	-	50%	-
32	PI3	Indicador 2 - Número de acordos assinados.	2	-	-	-	30%	-
33	PI3	Indicador 3 - Número de projetos submetidos.	3	8	(100%)	266,67%	100%	100%
34	PI3	Indicador 4 - Número de projetos aprovados.	2	2	100%	100%	100%	100%
35	PI3	Indicador 5 - Número de publicações.	10	30	(100%)	300%	100%	100%
36	PI3	Indicador 6 - Número de alunos envolvidos nos projetos.	10	33	(100%)	330%	100%	100%
37	PI3	Indicador 7 - Número de eventos com participação do corpo acadêmico do CAV.	5	4	80%	80%	100%	90%
38	PI3	Indicador 8 - Número de atividades integradas realizadas.	2	-	-	-	50%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
39	PI3	Indicador 9 - Número de projetos integradores realizados.	4	-	-	-	30%	-
40	PI3	Indicador 10 - Número de projetos de ensino realizados.	1	-	-	-	100%	-
41	PI3	Indicador 11 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2	-	-	-	-	-
42	PI3	Indicador 12 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	0	-	-	-	-	-
43	PI3	Indicador 13 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	0	-	-	-	-	-
44	PI4	Indicador 1 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	-	-	-	-	-
45	PI4	Indicador 2 - Número de parcerias firmadas para oferta de cursos.	3	1	33,33%	33,33%	100%	100%
46	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	25%	-	-	-	-	-
47	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	25%	-	-	-	50%	-
48	PI4	Indicador 5 - Número de tipos de oferta dos cursos técnicos.	2	1	50%	50%	70%	0%
49	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	2	100%	100%	100%	100%
50	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Plano de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	2%	-	-	-	-	30%
51	PI5	Indicador 3 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	0	-	-	-	-	-
52	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
53	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	0	-	-	-	-	-
54	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	10%	5%	50%	50%	50%	0%
55	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	-	-	-	50%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
56	PI8	Indicador 2 - Programa de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	100%	100%
57	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	0	-	-	-	-	-
58	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
59	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	-	-	-	-	-
60	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	0	-	-	-	-	-
61	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	50%	100%	(100%)	200%	100%	100%
62	RS1	Indicador 2 - Índice de Eficiência Acadêmica.	57%	43,40%	76,14%	76,14%	70%	70%
63	RS1	Indicador 3 - Firmar parceria para transporte dos alunos.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
64	RS1	Indicador 4 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
65	RS1	Indicador 5 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	-	-	-	-	-
66	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-
67	RS2	Indicador 2 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	-	-	-	20%	-
68	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologia para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizadas.	1	-	-	-	20%	-
69	RS2	Indicador 4 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	-	-	-	-	-
70	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	4	1	25%	25%	50%	0%
71	RS3	Indicador 2 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	55.000	72.092	(100%)	131,08%	100%	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
72	RS3	Indicador 3 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	-	-	-	-	-
73	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	30%	20%	66,67%	66,67%	70%	50%
74	RS4	Indicador 2 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	20%	20%	20%	18%	10%
75	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	1	-	-	-	-	-
76	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	50%	90%	(100%)	180%	100%	100%
77	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água e efluentes.	30%	-	-	-	-	-
78	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	30%	67%	(100%)	223,33%	100%	100%
79	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	30%	73%	(100%)	243,33%	62%	100%
80	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	10%	-	-	-	-	-
81	RS4	Indicador 9 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	30%	53,60%	(100%)	178,67%	66%	100%
82	RS4	Indicador 10 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	30%	(100%)	220%	100%	100%
83	RS4	Indicador 11 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	15%	-	-	-	-	-
84	RS4	Indicador 12 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	10%	70%	(100%)	700%	100%	100%
85	RS4	Indicador 13 - Número de ações de Qualidade de vida no ambiente do trabalho.	1	1	100%	100%	20%	30%
86	RS4	Indicador 14 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	10%	-	-	-	-	-
87	RS4	Indicador 15 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					34,82%	57,73%	48,70%	38,18%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 5, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus

Avançado Vigia apresentou um percentual de execução dos resultados de **34,82%**⁷. Vale ressaltar que, do total de 87 (oitenta e sete) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 38 (trinta e oito) destes, que equivale a **43,68%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **57,73%**, conforme Tabela 5, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 13 (treze) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 3 (108,70%), PI2-indicador 4 (242,50%), PI3-indicador 3 (266,67%), PI3-indicador 5 (300%), PI3-indicador 6 (330%), RS1-indicador 1 (200%), RS3-indicador 2 (131,08%), RS4-indicador 4 (180%), RS4-indicador 6 (223,33%), RS4-indicador 7 (243,33%), RS4-indicador 9 (178,67%), RS4-indicador 10 (220%) e RS4-indicador 12 (700%).

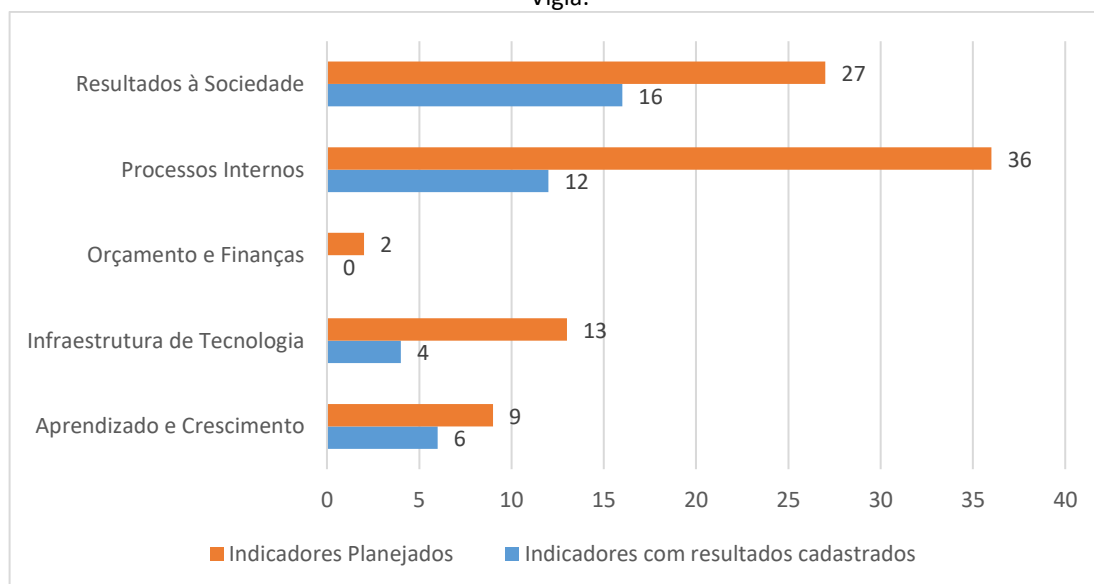
Observa-se ainda, por meio da Tabela 5, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **48,70%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **38,18%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Avançado Vigia deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.4.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 7, o Campus Avançado Vigia realizou o cadastro de 87 (oitenta e sete) e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas conforme apresentadas a seguir: AC, IT, PI e RS.

Gráfico 7 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Avançado Vigia.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

⁷ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.5 CAMPUS BELÉM

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, assim como da execução do Campus Belém referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.5.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 6 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Belém, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Belém se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Belém na **definição das metas** dos **17 (dezessete) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC2-indicador 2, AC2-indicador 3, AC2-indicador 4, IT2-indicador 10, IT2-indicador 11, IT2-indicador 12, IT2-indicador 13, IT2-indicador 14, PI1-indicador 1, PI1-indicador 2, PI2-indicador 3, PI3-indicador 3, PI4-indicador 6, PI8-indicador 1, RS3-indicador 1, RS3-indicador 2 e RS3-indicador 3.**

Tabela 6 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Belém no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	10%	10%	(100%)	400%	100%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	3,97	96,83%	96,83%	90%	10%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	3,10	2,53	81,61%	81,61%	80%	20%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima Organizacional.	55%	30%	54,55%	54,55%	30%	70%
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	70%	76,69%	(100%)	109,56%	70%	50%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	0	70%	-	-	80%	20%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	0	80%	-	-	80%	20%
8	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócios modelados	0	-	-	-	-	100%
9	IT1	Indicador 1 - Planos de	Sim	Sim	100%	100%	50%	30%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Prevenção Contra Incêndio (PCI).						
10	IT1	Indicador 2 - Regularização: HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	Sim	100%	100%	80%	20%
11	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	10%	80%	(100%)	800%	80%	10%
12	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil Construído.	Sim	Sim	100%	100%	90%	10%
13	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído.	Sim	Sim	100%	100%	50%	50%
14	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída.	Sim	-	-	-	-	-
15	IT2	Indicador 1 - Número de computadores desktops para laboratórios e administrativos adquiridos.	300	30	11%	11%	30%	70%
16	IT2	Indicador 2 - Número de câmeras de monitoramento adquiridas.	10	1	10%	10%	20%	80%
17	IT2	Indicador 3 - Número de equipamentos de comunicação e segurança (firewall) adquiridos.	2	-	-	-	-	100%
18	IT2	Indicador 4 - Número de catracas de acesso e cancela eletrônica veicular adquiridas.	6	2	33,33%	33,33%	20%	80%
19	IT2	Indicador 5 - Infraestrutura de rede óptica ampliada.	Sim	Sim	0%	0%	10%	10%
20	IT2	Indicador 6 - Número de modificações no módulo patrimônio com migração do banco de dados.	75	90	(100%)	120%	100%	0%
21	IT2	Indicador 7 - Sistema e controle de merenda desenvolvido.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
22	IT2	Indicador 8 - Módulo de Contrato implantado.	Sim	-	-	-	20%	80%
23	IT2	Indicador 9 - Desenvolver Sistema de controle de acesso ao Campus.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
24	IT2	Indicador 10 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-
25	IT2	Indicador 11 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	100%
26	IT2	Indicador 12 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
27	IT2	Indicador 13 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	100%
28	IT2	Indicador 14 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	100%
29	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	70%	62,55%	89,36%	89,36%	70%	20%
30	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	2,10%	-	-	-	-	100%
31	PI1	Indicador 1 - Número de campi com polos de apoio presencial criados e avaliados.	0	-	-	-	-	100%
32	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	0	-	-	-	-	100%
33	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	4	(100%)	200%	100%	0%
34	PI2	Indicador 2 - Número de encaminhamento de aluno para realização de estágio.	80	94	(100%)	117,50%	100%	0%
35	PI2	Indicador 3 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	0	-	-	-	-	100%
36	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	5	8	(100%)	160%	100%	0%
37	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	4	-	-	-	-	100%
38	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	0	-	-	-	-	100%
39	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	50%	-	-	-	-	100%
40	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	10%	10%	100%	100%	10%	80%
41	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	25%	-	-	-	-	100%
42	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de licenciatura	100%	100%	37,50%	37,50%	40%	60%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		participantes de Programa de Iniciação à Docência.						
43	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	-	-	-	-	100%
44	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	0	-	-	-	-	100%
45	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PROEXTENSÃO).	2	-	-	-	-	-
46	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras Implantadas.	1	-	-	-	-	100%
47	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	4%	-	-	-	-	100%
48	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pelo OMT.	1	-	-	-	-	100%
49	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	3%	-	-	-	-	100%
50	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	10%	50%	(100%)	500%	100%	0%
51	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	4	4	100%	100%	100%	0%
52	PI8	Indicador 1 - Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	0	-	-	-	-	100%
53	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	3	(100%)	300%	100%	100%
54	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	-	100%
55	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	1	-	-	-	-	-
56	PI9	Indicador 2 - Número de títulos de livros cadastrados junto à Biblioteca Nacional pelo prefixo editorial do IFPA.	5	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
57	PI9	Indicador 3 - Número de anais de eventos científicos institucionais cadastrados.	2	1	50%	50%	50%	50%
58	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional do Campi Implementada.	Sim	-	-	-	-	-
59	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	1.100	-	-	-	-	-
60	RS1	Indicador 1 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	-	-	-	-	100%
61	RS1	Indicador 2 - Política de Ações Afirmativas Específicas Implementada.	Sim	-	-	-	-	100%
62	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	80%	80%	20%	80%
63	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	100%
64	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	20%	90%	90%	20%	80%
65	RS1	Indicador 6 - Índice de eficiência acadêmica.	49%	31%	63,27%	63,27%	30%	70%
66	RS1	Indicador 7 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%	100%	-	-	-	-
67	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA Protegidas.	1	8	(100%)	800%	100%	0%
68	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	4	(100%)	400%	100%	0%
69	RS2	Indicador 3 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	1	1	100%	100%	100%	0%
70	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizadas.	1	-	-	-	-	100%
71	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	0	100	-	-	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
72	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	-	-	-	-	-
73	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	0	100	-	-	100%	0%
74	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	60%	40%	66,67%	66,67%	50%	20%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					37,35%	85,02%	40%	49,07%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2020).

De acordo com a Tabela 6, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Belém apresentou um percentual de execução dos resultados de **37,35%**⁸. Vale ressaltar que, do total de 74 (setenta e quatro) indicadores planejados, foram cadastrados resultados em 39 (trinta e nove) destes, que equivale a **52,70%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **85,02%**, conforme Tabela 6, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 11 (onze) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 1 (400%), AC2-indicador 1 (109,56%), IT1-indicador 3 (800%), IT2-indicador 6 (120%), PI2-indicador 1 (200%), PI2-indicador 2 (117,50%), PI3-indicador 1 (160%), PI7-indicador 1 (500%), PI8-indicador 2 (300%), RS2-indicador 1 (800%) e RS2-indicador 2 (400%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 6, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **40%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **49,07%**.

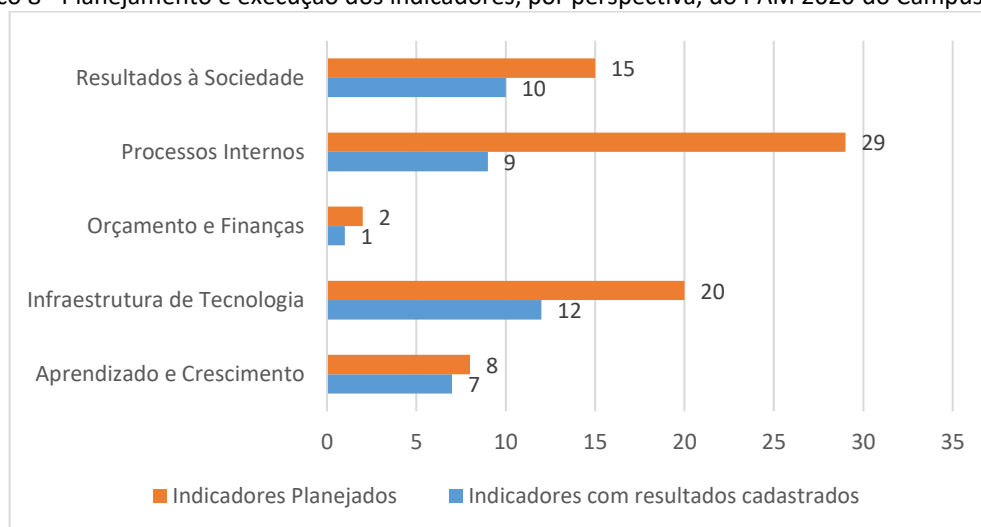
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Belém deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.5.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 8, o Campus Belém realizou o cadastro de 74 (setenta e quatro) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas estratégicas, sendo elas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

⁸ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Gráfico 8 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Belém.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.6 CAMPUS BRAGANÇA

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Bragança, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.6.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 7 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Bragança, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se, a **pendência** do Campus Bragança na **definição das metas** dos **31 (trinta e um) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 4, AC2-indicador 4, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, IT2-indicador 6, OF1-indicador 2, PI1-indicador 1, PI4-indicador 5, PI4-indicador 6, PI5-indicador 2, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI6-indicador 1, PI7-indicador 1, PI7-indicador 2, PI8-indicador 2, PI8-indicador 3, PI9-indicador 1, RS1-indicador 5, RS1-indicador 6, RS1-indicador 7, RS2-indicador 1, RS2-indicador 2, RS2-indicador 3, RS2-indicador 4, RS3-indicador 1, RS3-indicador 2 e RS3-indicador 3.**

Tabela 7 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Bragança no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de Servidores atendidos pelo Programa de Promoção à saúde e qualidade de vida do Servidor.	33%	-	-	-	-	-
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4	3,97	98%	98%	100%	80%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,1	2,92	83,87%	83,87%	20%	20%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	0	-	-	-	-	-
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	75%	86,31%	(100%)	115,08%	100%	90%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	100%	44,64%	44,64%	44,64%	50%	100%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	70%	100%	(100%)	142,86%	100%	100%
8	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados.	0	-	-	-	-	-
9	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	-	-	-	10%	0%
10	IT1	Indicador 2 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizados.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
11	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	1%	13,73%	(100%)	1.373%	100%	100%
12	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
13	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
14	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
15	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-
16	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	-
17	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
20	IT2	Indicador 6 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	0	-	-	-	-	-
21	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	2,99%	26,71%	(100%)	893,31%	0%	100%
22	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	0	-	-	-	-	-
23	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	0	-	-	-	-	-
24	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	5	-	-	-	-	-
25	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	5	-	-	-	-	-
26	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	10	1	10%	10%	30%	70%
27	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	2	-	-	-	50%	20%
28	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	30%	30%
29	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	60%	27,27%	45,45%	45,45%	100%	100%
30	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	20%	23%	(100%)	115%	30%	30%
31	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	-	-	-	50%	50%
32	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
33	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	0	50%	-	-	50%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
34	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	0	25%	-	-	-	-
35	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	-	-	-	20%	20%
36	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	0	-	-	-	-	-
37	PI5	Indicador 3 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
38	PI5	Indicador 4 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	0	-	-	-	-	-
39	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	0	-	-	-	-	-
40	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	0	-	-	-	-	-
41	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	0	-	-	-	-	-
42	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	-	-
43	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	0	-	-	-	-	-
44	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	0	-	-	-	-	-
45	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
46	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	-	-	-	-	-
47	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	500	150	30%	30%	30%	30%
48	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
49	RS1	Indicador 2 - Índice de Eficiência Acadêmica.	49%	50,30%	(100%)	102,65%	50%	30%
50	RS1	Indicador 3 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
51	RS1	Indicador 4 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	-	-	-	-	-
52	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	0	-	-	-	-	-
53	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	0	-	-	-	-	-
54	RS1	Indicador 7 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	0	-	-	-	-	-
55	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	0	-	-	-	-	-
56	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	0	-	-	-	-	-
57	RS2	Indicador 3 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	-	-	-	-	-
58	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
59	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	0	-	-	-	-	-
60	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	-	-	-	-	-
61	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	0	-	-	-	-	-
62	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	-	-	-	-	-
63	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%	60%	60%	60%	0%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
64	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	4	100%	100%	0%	0%
65	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	100%	100%	100%	100%	0%	0%
66	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água e efluentes.	100%	50%	50%	50%	0%	0%
67	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	100%	100%	100%	100%	0%	0%
68	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	85%	(100%)	170%	0%	0%
69	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	90%	(100%)	300%	0%	0%
70	RS4	Indicador 9 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	10%	85%	(100%)	850%	0%	0%
71	RS4	Indicador 10 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	60%	(100%)	400%	0%	0%
72	RS4	Indicador 11 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	10%	100%	(100%)	1.000%	0%	0%
73	RS4	Indicador 12 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	90%	(100%)	180%	0%	0%
74	RS4	Indicador 13 - Número de ações de Qualidade de vida no âmbito do trabalho.	5	-	-	-	-	-
75	RS4	Indicador 14 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
76	RS4	Indicador 15 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	-	-
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					36,78%	94,26%	20%	20,66%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 7, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Bragança apresentou um percentual de execução dos resultados de **36,78%**⁹. Vale ressaltar que, do total de 76 (sessenta e seis) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 33 (trinta e três) destes, que equivale a **43,42%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

⁹ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **94,26%**, conforme Tabela 7, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 12 (doze) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 1 (115,08%), AC1-indicador 3 (142,86%), IT1-indicador 3 (1.373%), OF1-indicador 1 (893,31%), PI4-indicador 2 (115%), RS1-indicador 2 (102,65%), RS4-indicador 7 (170%), RS4-indicador 8 (300%), RS4-indicador 9 (850%), RS4-indicador 10 (400%), RS4-indicador 11 (1.000%) e RS4-indicador 12 (180%).

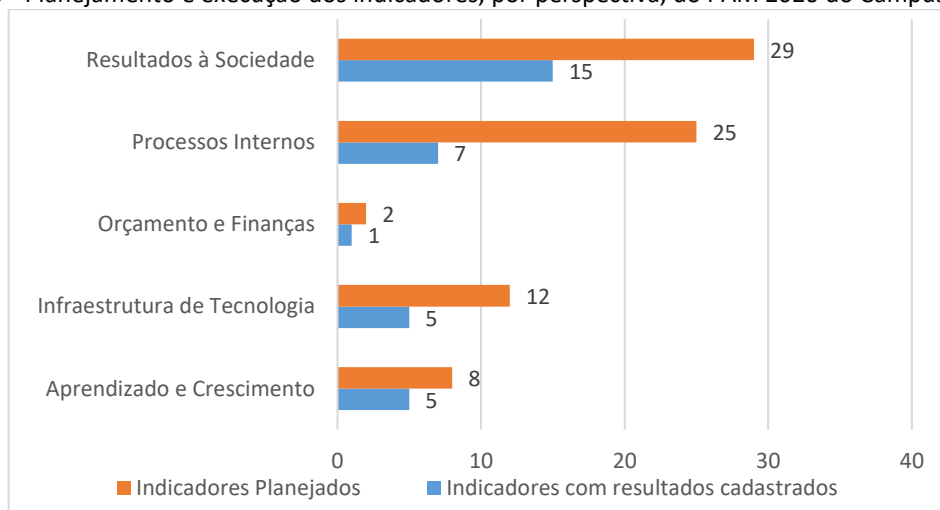
Observa-se ainda, por meio da Tabela 7, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **20%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **20,66%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Bragança deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.6.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 9, o Campus Bragança realizou o cadastro de 76 (setenta e seis) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 9 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Bragança.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.7 CAMPUS BREVES

Neste item, apresenta-se o resultado a execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Breves, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.7.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 8 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Breves, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização

das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Breves se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Breves na **definição das metas** dos **17 (dezessete) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 4, AC2-indicador 3, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, PI5-indicador 4, PI7-indicador 1, PI7-indicador 2, PI8-indicador 3, PI9-indicador 1, PI10-indicador 2, RS2-indicador 4, RS3-indicador 1, RS3-indicador 2 e RS3-indicador 3.**

Tabela 8 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Breves no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de Servidores atendidos pelo Programa de Promoção à saúde e qualidade de vida do Servidor.	70%	70%	100%	100%	100%	100%
2	AC1	Indicador 2 - Índice e Titulação Docente.	4	3,78	94,50%	94,50%	100%	100%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnicos Administrativos.	2	2,25	(100%)	112,50%	100%	100%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional	0	-	-	-	-	-
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	100%	42%	42%	42%	100%	100%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de processos de negócio modelados.	0	-	-	-	-	-
8	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados.	Sim	-	-	-	-	-
9	IT1	Indicador 2 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizado.	Sim	-	-	-	-	-
10	IT1	Indicador 3 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	-	-	-	-	-
11	IT1	Indicador 4 - Espaço de convivência construído.	Sim	-	-	-	-	-
12	IT1	Indicador 5 - Quadra Coberta construída.	Sim	-	-	-	-	-
13	IT1	Indicador 6 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas	10%	10%	100%	100%	100%	100%
14	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
15	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	-
16	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
17	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-
19	OF1	Indicador 1 - Percentual de arrecadação de recurso.	13,33%	-	-	-	-	-
20	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em manutenção predial preventiva e corretiva.	2,14%	35,90%	(100%)	1.677,57%	100%	100%
21	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados.	1	-	-	-	-	-
22	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade à distância.	5%	-	-	-	-	-
23	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	2	100%	100%	100%	100%
24	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	60	-	-	-	-	-
25	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	15	13,33	88,87%	88,87%	100%	100%
26	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	6	2	33,33%	33,33%	100%	100%
27	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	4	1	25%	25%	100%	100%
28	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	25%	25%	25%	100%	100%
29	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de	30%	-	-	-	-	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Graduação com política de nivelamento implementada.						
30	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	50%	50%	100%	100%	100%	100%
31	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
32	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	30%	100%	(100%)	333,33%	100%	100%
33	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	20%	-	-	-	-	100%
34	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	5	-	-	-	-	-
35	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	4%	-	-	-	-	-
36	PI5	Indicador 3 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	-	-	-	-	-
37	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
38	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	20%	67%	(100%)	335%	100%	100%
39	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	0	-	-	-	-	-
40	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	0	-	-	-	-	-
41	PI8	Indicador 1 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	-	-
42	PI8	Indicador 2 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	-	-
43	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
44	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
45	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	-	-	-	-	-
46	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	0	-	-	-	-	-
47	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	80%	80%	100%	100%	100%	100%
48	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado, conforme regulamentação.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
49	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	Sim	100%	100%	100%	100%
50	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	40%	(100%)	133,33%	100%	100%
51	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	100%
52	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	20%	100%	100%	100%	100%
53	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica.	49%	49%	100%	100%	100%	100%
54	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	-	-	-	-	-
55	RS2	Indicador 2 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	2	-	-	-	-	-
56	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-
57	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
58	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.						
59	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	-	-	-	-	-
60	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	0	-	-	-	-	-
61	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	75%	-	-	-	-	-
62	RS4	Indicador 2 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	5	-	-	-	-	-
63	RS4	Indicador 3 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	60%	100%	(100%)	166,67%	100%	100%
64	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	42,81%	(100%)	428,10%	100%	100%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					32,95%	70,70%	36,92%	41,54%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 8, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Breves apresentou um percentual de execução dos resultados de **32,95%**¹⁰. Vale ressaltar que, do total de 64 (sessenta e quatro) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 24 (vinte e quatro) destes, que equivale a 37,50% de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **70,70%**, conforme Tabela 8, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 7 (sete) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 3 (112,50%), OF1-indicador 2 (1.677,57%), PI4-indicador 5 (333,33%), PI6-indicador 1 (335%), RS1-indicador 4 (133,33%), RS4-indicador 3 (166,67%) e RS4-indicador 4 (428,10%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 8, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **36,92%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **41,54%**.

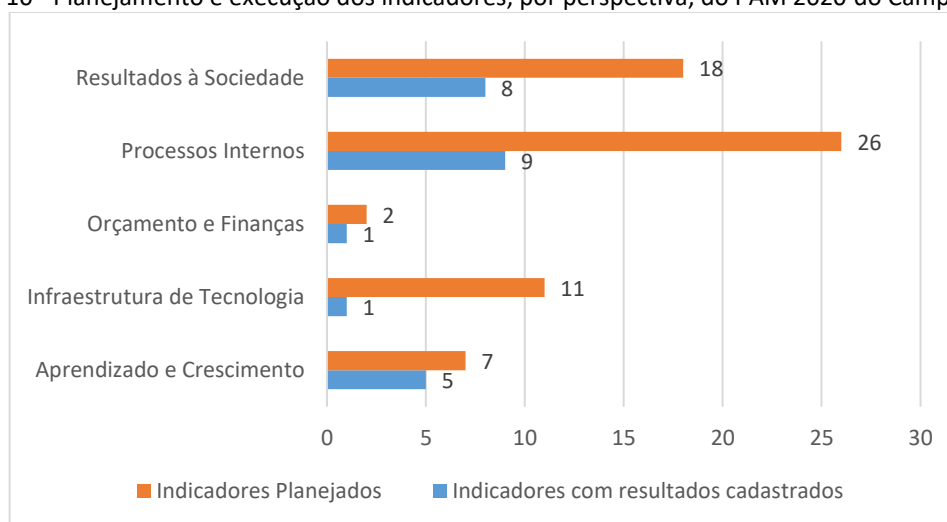
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Breves deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

¹⁰ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.7.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 9, o Campus Breves realizou o cadastro de 64 (sessenta e quatro) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 10 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Breves.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.8 CAMPUS CAMETÁ

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Cametá, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.8.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 9 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Cametá, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Cametá se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Cametá na **definição das metas** dos **18 (dezoito) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT1-indicador 3, IT2-indicador 4, OF1-indicador 3, OF1-indicador 4, PI2-indicador 3, PI3-indicador 5, PI4-indicador 4, PI4-indicador 5, PI4-indicador 6, PI5-indicador 5, PI5-indicador 6, PI5-indicador 7, PI9-indicador 1, RS1-indicador 10, RS1-indicador 11, RS2-indicador 2, RS2-indicador 3 e RS3-indicador 4.**

Tabela 9 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Cametá no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de normas de gestão de pessoas padronizadas.	25%	25%	100%	100%	80%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,1	3,95	96,34%	96,34%	70%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,1	2,65	85,48%	85,48%	80%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima Organizacional.	60%	60%	100%	100%	100%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de Adequação dos layouts dos ambientes organizacionais do Campus às recomendações da NR 17.	20%	-	-	-	-	-
6	AC1	Indicador 6 - Percentual de servidores com qualificação superior à exigida pelo cargo.	27%	27%	100%	100%	100%	0%
7	AC1	Indicador 7 - Índice de novos servidores atendidos pelo Programa de Acolhimento.	100%	-	-	-	-	-
8	AC1	Indicador 8 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	25%	-	-	-	-	-
9	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	30%	-	-	-	-	-
10	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	90%	45%	50%	50%	50%	10%
11	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	100%	10%	10%	10%	20%	0%
12	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	70%	70%	100%	100%	100%	0%
13	AC2	Indicador 5 - Percentual de implementação dos requisitos da legislação ambiental contidos nos planos de ações da Política Institucional de Meio Ambiente do IFPA.	30%	-	-	-	-	-
14	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Sim	-	-	-	-	-
15	IT1	Indicador 2 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizados	Sim	-	-	-	-	-
16	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
17	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído	Sim	-	-	-	-	-
18	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído	Sim	-	-	-	-	-
19	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída	Sim	-	-	-	-	-
20	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	2	2	100%	100%	100%	0%
21	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	5	2	40%	40%	60%	0%
22	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	4	2	50%	50%	50%	0%
23	IT2	Indicador 4 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	100%	-	-	100%	-
24	OF1	Indicador 1 - Agenda de compras Instituída.	Sim	Sim	100%	100%	80%	100%
25	OF1	Indicador 2 - Número de eventos de discussão acerca das necessidades orçamentárias do Campus realizados.	2	1	50%	50%	50%	0%
26	OF1	Indicador 3 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	0	-	-	-	-	-
27	OF1	Indicador 4 - Percentual de arrecadação de recursos.	0	-	-	-	-	-
28	PI1	Indicador 1 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta.	1	-	-	-	-	-
29	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	5%	-	-	-	-	-
30	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	5	5	100%	100%	100%	0%
31	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de prática profissional fomentadas.	40	40	100%	100%	100%	0%
32	PI2	Indicador 3 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	0	-	-	-	-	-
33	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2	1	50%	50%	50%	0%
34	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
35	PI3	Indicador 3 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	2	1	50%	50%	50%	70%
36	PI3	Indicador 4 - Número de eventos esportivos e de lazer realizados.	1	-	-	-	-	-
37	PI3	Indicador 5 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	0	-	-	-	-	-
38	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	30%	-	-	-	-	-
39	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	20%	100%	100%	100%	0%
40	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
41	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	0	-	-	-	-	-
42	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	0	-	-	-	-	-
43	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	0	-	-	-	-	-
44	PI5	Indicador 1 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	-	-	-	-	-
45	PI5	Indicador 2 - Número de Projetos de Extensão executados.	4	4	100%	100%	100%	0%
46	PI5	Indicador 3 - Número de Cursos FIC Ofertados.	5	-	-	-	-	-
47	PI5	Indicador 4 - Número de cursos de curta duração ofertados.	2	-	-	-	-	-
48	PI5	Indicador 5 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	0	-	-	-	-	-
49	PI5	Indicador 6 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	0	-	-	-	-	-
50	PI5	Indicador 7 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
51	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	18%	-	-	-	-	-
52	PI6	Indicador 2 - Percentual de Docentes aptos para atuar na Pós-Graduação (mestres e doutores).	60%	-	-	-	-	-
53	PI6	Indicador 3 - Taxa de evasão de alunos matriculados na Pós-Graduação.	20%	22%	(100%)	110%	80%	0%
54	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	40%	40%	100%	100%	100%	0%
55	PI7	Indicador 2 - Conceito Institucional (CI).	4	-	-	-	-	-
56	PI8	Indicador 1 - Número de campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	1	1	100%	100%	100%	0%
57	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	1	100%	100%	100%	0%
58	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	-	-
59	PI8	Indicador 4 - Número de projetos submetidos a Editais ofertados pela PROPPG.	1	1	100%	100%	100%	0%
60	PI8	Indicador 5 - Número de projetos de pesquisa aprovados com recursos de Editais Externos.	1	-	-	-	-	-
61	PI8	Indicador 6 - Número de artigos publicados em periódicos com Qualis Capes.	2	2	100%	100%	100%	0%
62	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
63	PI9	Indicador 2 - Número de títulos de livros indexados ao sistema Pergamum.	550	-	-	-	-	-
64	PI9	Indicador 3 - Percentual de alunos cadastrados no Sistema Pergamum.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
65	PI9	Indicador 4 - Número de títulos de livros adequados aos parâmetros do instrumento de avaliação dos cursos de Graduação.	50	-	-	-	-	-
66	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	800	756	94,50%	94,50%	100%	0%
67	PI10	Indicador 2 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
68	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
69	RS1	Indicador 2 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
70	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
71	RS1	Indicador 4 - Taxa de Evasão.	20%	-	-	-	-	-
72	RS1	Indicador 5 - Taxa de Retenção.	10%	-	-	-	-	-
73	RS1	Indicador 6 - Percentual de alunos inscritos em visita técnica, estágio curricular obrigatório, Programas de extensão e Pesquisa cobertos por Seguro de Vida e de Acidente Pessoal.	100%	-	-	-	-	-
74	RS1	Indicador 7 - NAPNE do Campus Cametá Estruturado.	Sim	-	-	-	-	-
75	RS1	Indicador 8 - Percentual de alunos matriculados na educação básica com acesso à merenda escolar do PNAE.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
76	RS1	Indicador 9 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA - EPT.	9%	-	-	-	-	-
77	RS1	Indicador 10 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	0	-	-	-	-	-
78	RS1	Indicador 11 - Índice de eficiência acadêmica.	0	-	-	-	-	-
79	RS2	Indicador 1 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	1	1	100%	100%	100%	0%
80	RS2	Indicador 2 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	0	-	-	-	-	-
81	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	0	-	-	-	-	-
82	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
83	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	4	40	(100%)	1.000%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
84	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	5	2	40%	40%	40%	0%
85	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	20.000	2.000	10%	10%	40%	0%
86	RS3	Indicador 4 - Número de serviços prestados em meio digital.	3	1	33,33%	33,33%	40%	0%
87	RS3	Indicador 5 - Política de Comunicação Interna do Campus implementada.	Sim	-	-	-	-	-
88	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	75%	-	-	-	-	-
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					34,77%	45,11%	35,68%	2%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 9, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Cametá apresentou um percentual de execução dos resultados de **34,77%**¹¹. Vale ressaltar que, do total de 88 (oitenta e oito) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 38 (trinta e oito) destes, que equivale a **43,18%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **45,11%**, conforme Tabela 9, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 2 (dois) indicadores, apresentados a seguir: PI6-indicador 3 (110%) e RS3-indicador 1 (1.000%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 9, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **35,68%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **2%**.

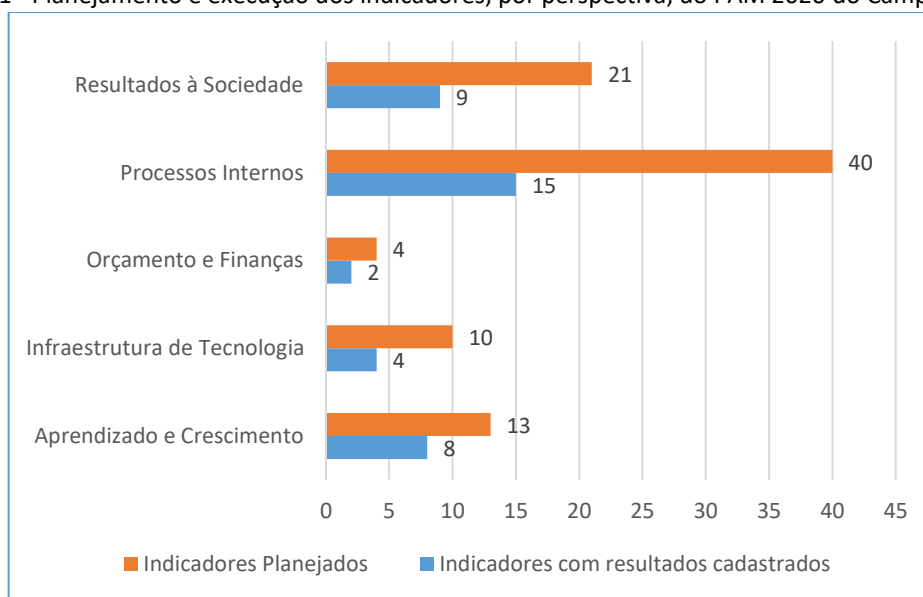
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Cametá deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.8.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 11, o Campus Cametá realizou o cadastro de 88 (oitenta e oito) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

¹¹ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Gráfico 11 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Cametá.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.9 CAMPUS CASTANHAL

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Castanhal, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.9.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 10 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Castanhal, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Castanhal na **definição das metas dos 12 (doze) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT1-indicador 2, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, PI1-indicador 2, PI5-indicador 4, PI9-indicador 1, RS1-indicador 7, RS2-indicador 4 e RS2-indicador 5.**

Tabela 10 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Castanhal no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção a Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	33%	100%	(100%)	303,03%	100%	50%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,31	4,15	96,29%	96,29%	50%	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	2,18	2,29	(100%)	105,05%	60%	60%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	55%	-	-	-	100%	100%
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	75%	87,29%	(100%)	116,39%	30%	0%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	65%	17,29%	26,60%	26,60%	50%	50%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	70%	96%	(100%)	137,14%	100%	0%
8	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócios modelados.	10%	20%	(100%)	200%	20%	20%
9	IT1	Indicador 1 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	5%	1%	20%	20%	100%	0%
10	IT1	Indicador 2 – Número de unidades com Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados.	0	1	-	-	-	-
11	IT1	Indicador 3 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizados.	Sim	-	-	-	-	-
12	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
13	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
14	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
15	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-
16	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	-
17	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
20	OF1	Indicador 1 - Percentual de arrecadação de recursos.	20%	4%	20%	20%	50%	0%
21	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em manutenção predial preventiva e corretiva.	10%	4,69%	46,90%	46,90%	0%	0%
22	PI1	Indicador 1 - Polos de apoio presencial criados e avaliados.	Sim	-	-	-	-	-
23	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	0	-	-	-	-	-
24	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	4	5	(100%)	125%	100%	100%
25	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	350	122	34,86%	34,86%	0%	0%
26	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	8	3	37,50%	37,50%	100%	100%
27	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	5	-	-	-	-	-
28	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	-	-
29	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	80%	80%	80%	0%	0%
30	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e profissional e de ensino de graduação com política de nivelamento implementada.	10%	-	-	-	-	-
31	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação básica e Profissional e Ensino de graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	60%	100%	(100%)	166,67%	0%	0%
32	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	80%	80%	80%	0%	0%
33	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	20%	20%	100%	100%	0%	0%
34	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de programa de Iniciação à Docência.	100%	50%	50%	50%	0%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
35	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	4	6	(100%)	150%	100%	100%
36	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	2	1	50%	50%	70%	100%
37	PI5	Indicador 3 - Número de boletins produzidos pela Rede OMT local.	1	-	-	-	-	-
38	PI5	Indicador 4 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	0	-	-	-	-	-
39	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	5%	6,40%	(100%)	128%	35%	100%
40	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de acessibilidade.	40%	45,50%	(100%)	113,75%	0%	0%
41	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no conceito de cursos (CC).	4%	3,66%	91,50%	91,50%	0%	0%
42	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	5	3	60%	60%	33%	100%
43	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	6	43	(100%)	716,67%	100%	0%
44	PI8	Indicador 3 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
45	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	2	-	-	100%	0%
46	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada no Campus.	Sim	-	-	-	-	-
47	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	100%	100%	100%	42%	100%
48	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	-
49	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	14,15%	70,75%	70,75%	0%	0%
50	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	27,43%	91,43%	91,43%	65%	100%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
51	RS1	Indicador 5 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
52	RS1	Indicador 6 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
53	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica.	0	56,20	-	-	0%	0%
54	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	2	(100%)	200%	100%	50%
55	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	20	2	10%	10%	100%	0%
56	RS2	Indicador 3 - Número de Tecnologias sociais aplicadas junto à comunidade.	20	20	100%	100%	0%	0%
57	RS2	Indicador 4 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	2	-	-	0%	0%
58	RS2	Indicador 5 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
59	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	5	-	-	-	-	-
60	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	10	1	10%	10%	0%	0%
61	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	500.000	1.380.090	(100%)	276,02%	0%	0%
62	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%	93%	93%	93%	20%	0%
63	RS4	Indicador 2 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	20%	20%	20%	20%	0%
64	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	2	1	50%	50%	0%	0%
65	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	20%	86%	(100%)	430%	0%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
66	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	10%	100%	100%	10%	0%
67	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo do papel.	10%	65%	(100%)	650%	0%	0%
68	RS4	Indicador 7 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	85%	(100%)	170%	50%	0%
69	RS4	Indicador 8 - Número de ações de Qualidade de vida no âmbito do trabalho.	2	2	100%	100%	100%	0%
70	RS4	Indicador 9 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					54,84%	88,95%	25,79%	17,57%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 10, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Castanhal apresentou um percentual de execução dos resultados de **54,84%**¹². Vale ressaltar que, do total de 70 (setenta) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 52 (cinquenta e dois) destes, que equivale a **74,29%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **88,95%**, conforme Tabela 10, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 16 (dezesesseis) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 1 (303,03%), AC1-indicador 3 (105,05%), AC2-indicador 1 (116,39%), AC2-indicador 3 (137,14%), AC2-indicador 4 (200%), PI2-indicador 1 (125%), PI4-indicador 3 (166,67%), PI5-indicador 1 (150%), PI6-indicador 1 (128%), PI7-indicador 1 (113,75%), PI8-indicador 2 (716,67%), RS2-indicador 1 (200%), RS3-indicador 3 (276,02%), RS4-indicador 4 (430%), RS4-indicador 6 (650%) e RS4-indicador 7 (170%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 10, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **25,79%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **17,57%**.

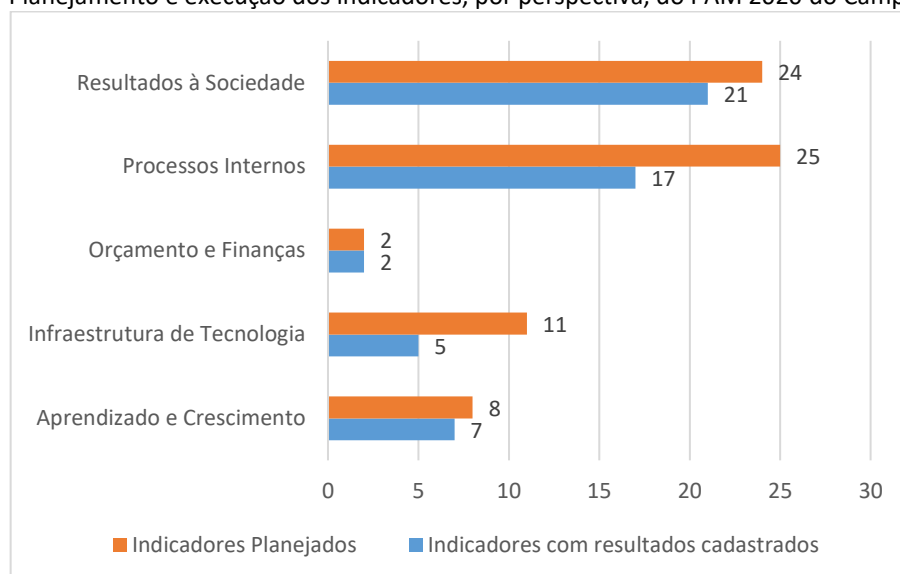
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Castanhal deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.9.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 12, o Campus Castanhal realizou o cadastro de 70 (setenta) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

¹² Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Gráfico 12 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Castanhal.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.10 CAMPUS CONCEIÇÃO DO ARAGUAIA

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020 do PAA e PLS, do Campus Conceição do Araguaia.

2.10.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 11 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Conceição do Araguaia, levando em consideração as perspectivas do PAA e PLS.

Registra-se que, o Campus Conceição do Araguaia se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAM**, relativo as metas do **PDI** e **PDC**, para análise e cadastro no SIGPP pela CGPLAN/DPDI, de acordo com a Portaria nº 303/2019/GAB, de 15/02/2019, que estabelece o planejamento das Unidades da Reitoria e Campi, para o ano de 2020.

Tabela 11 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Conceição do Araguaia no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	-	-	-	-	-
2	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	90%	-	-	-	-	-
3	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	-	-	-	-	-
4	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	100%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
5	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	-	-	-	-	-
6	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água.	10%	-	-	-	-	-
7	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	-	-	-	-	-
8	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	-	-	-	-	-
9	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	-	-	-	-	-
10	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de vida no ambiente do trabalho.	5	-	-	-	-	-
11	RS4	Indicador 11 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
12	RS4	Indicador 12 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	100%	-	-	-	-	-
13	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	10%	-	-	-	-	-
14	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	-	-	-	-	-
15	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	10%	-	-	-	-	-
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%	0%

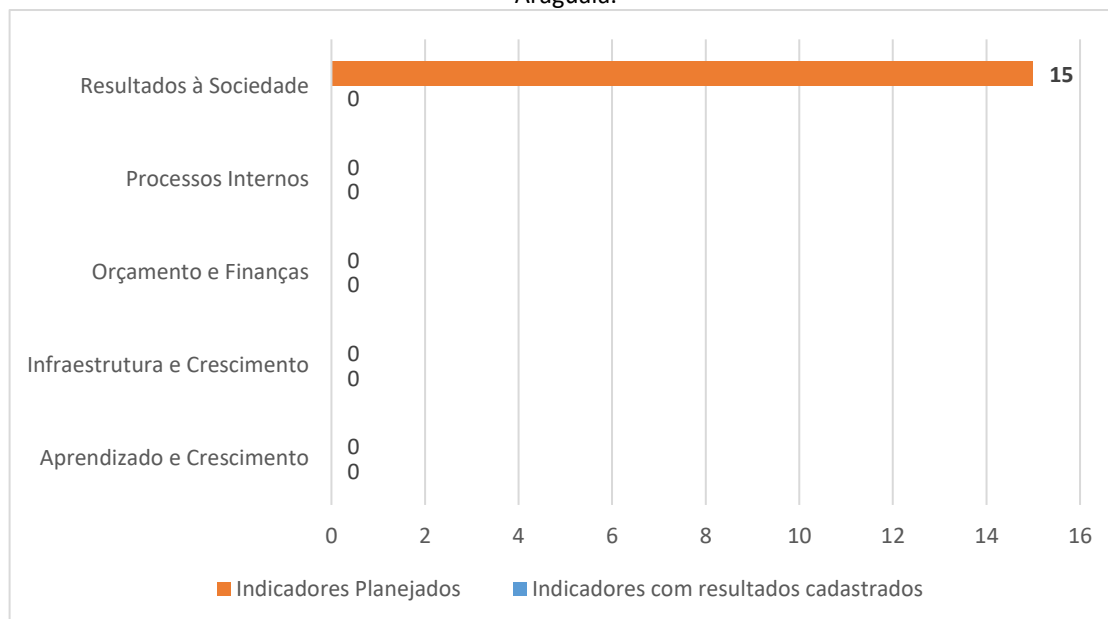
Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 11, observa-se que o Campus Conceição do Araguaia apresenta 15 (quinze) indicadores planejados, os quais **não foram cadastrados resultados**.

2.10.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 13, o Campus Conceição do Araguaia realizou somente o cadastro de 15 (quinze) indicadores e metas referentes a perspectiva de Resultados à Sociedade (RS), e **não realizou o registro de resultados**.

Gráfico 13 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Conceição do Araguaia.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.11. CAMPUS ITAITUBA

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020 do PAA e PLS, do Campus Itaituba.

2.11.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 12 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Itaituba, levando em consideração as perspectivas do PAA e PLS.

Registra-se que, o Campus Itaituba se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAM**, relativo as metas do **PDI** e **PDC**, para análise e cadastro no SIGPP pela CGPLAN/DPDI, de acordo com a Portaria nº 303/2019/GAB, de 15/02/2019, que estabelece o planejamento das Unidades da Reitoria e Campi, para o ano de 2020.

Tabela 12 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Itaituba no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	50%	20%	40%	40%	0%	0%
2	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS Campus Itaituba.	15%	-	-	-	-	-
3	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
4	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	40%	-	-	-	-	-
5	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	4%	-	-	-	-	-
6	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água.	4%	-	-	-	-	-
7	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	-	-	-	-	-
8	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	20%	-	-	-	-	-
9	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	-	-	-	-	-
10	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de vida no âmbito do trabalho.	5	-	-	-	-	-
11	RS4	Indicador 11 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	50%	-	-	-	-	-
12	RS4	Indicador 12 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	50%	-	-	-	-	-
13	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	4%	-	-	-	-	-
14	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	6%	-	-	-	-	-
15	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	10%	-	-	-	-	-
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					2,67%	2,67%	0%	0%

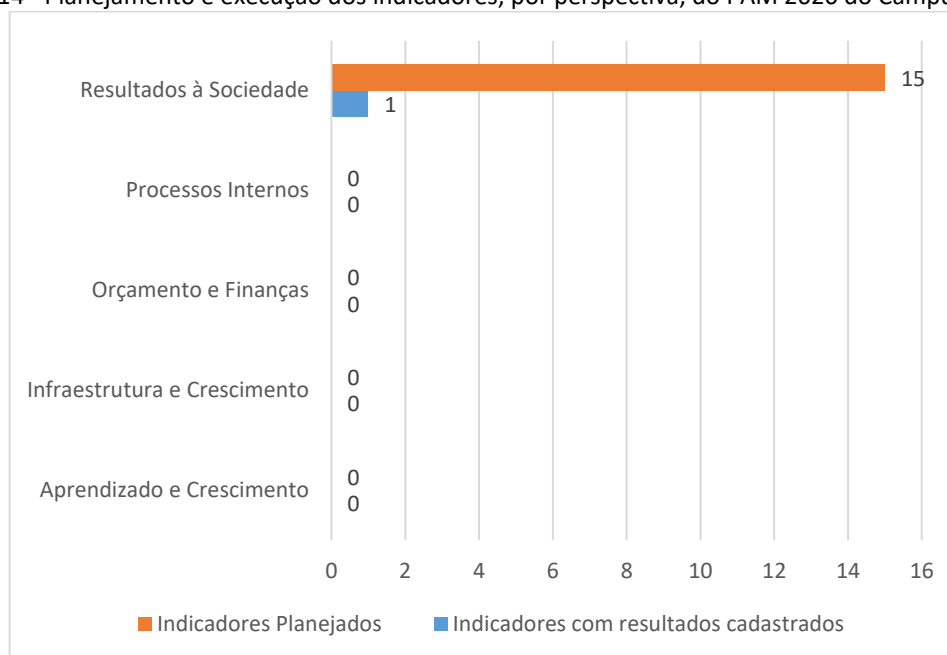
Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 12, observa-se que o Campus Itaituba apresenta 15 (quinze) indicadores planejados, os quais foi cadastrado resultado em **somente 1 (um) indicador**, apresentando um percentual de execução dos resultados de **2,67%**.

2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 14, o Campus Itaituba realizou somente o cadastro de 15 (quinze) indicadores e metas referentes a perspectiva de Resultados à Sociedade (RS), e cadastrou **somente o resultado de 1 (um) indicador**.

Gráfico 14 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Itaituba.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.12. CAMPUS MARABÁ INDUSTRIAL

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Marabá Industrial, assim como da execução com relação às perspectivas estratégicas do PDI.

2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 12 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Marabá Industrial, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto, os **indicadores foram excluídos do SIGPP pelo Campus**, que se manifestou posteriormente via e-mail justificando a exclusão, mas, tendo em vista que **as unidades da reitoria estabelecem os indicadores obrigatórios**, os mesmos **serão novamente cadastrados** no PAM do Campus.

Registra-se que, o Campus Marabá Industrial se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Tabela 12 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Industrial no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo programa de promoção à	30%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com excedente		
		saúde e qualidade de vida do servidor.						
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	3,95	96,34%	96,34%	100%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	3,10	2,31	74,52%	74,52%	100%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional.	50%	-	-	-	-	-
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de Eficácia na execução do PDC.	60%	46,21%	77,02%	77,02%	100%	0%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	100%	-	-	-	-	-
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
8	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados.	Sim	-	-	-	50%	-
9	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	66%	100%	(100%)	151,52%	100%	0%
10	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	-	-	-	20%	-
11	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1	-	-	-	-	-
12	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	2%	2%	100%	100%	100%	0%
13	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	1	-	-	-	100%	-
14	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	5	-	-	-	-	-
15	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	2	-	-	-	100%	-
16	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	3	3	100%	100%	100%	0%
17	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	100%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com excedente		
18	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	50%	-	-	-	-	-
19	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	10%	-	-	-	-	-
20	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	60%	100%	(100%)	166,67%	100%	0%
21	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	50%	-	-	-	-	-
22	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	20%	-	-	-	-	-
23	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	1	3	(100%)	300%	100%	0%
24	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	15	-	-	-	100%	-
25	PI5	Indicador 3 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	1	-	-	-	100%	-
26	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	50%	-	-	-	-	-
27	PI7	Indicador 1 - Média das notas dos cursos no conceito de cursos (CC).	4	4	100%	100%	100%	0%
28	PI8	Indicador 1 - Número de bolsas concedidas por meio do Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI).	22	-	-	-	-	-
29	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	-	-	-	-	-
30	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	100	100	100%	100%	100%	0%
31	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	60%	68%	(100%)	113,33%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com excedente		
32	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
33	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	-
34	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	-	-	-	-	-
35	RS1	Indicador 5 - Índice de Eficiência Acadêmica.	25%	-	-	-	-	-
36	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-
37	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	4	4	100%	100%	100%	0%
38	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de materiais jornalísticos sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	15	15	100%	100%	100%	0%
39	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	7.000	7.000	100%	100%	100%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					39,69%	48,19%	58,21%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 12, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Marabá Industrial apresentou um percentual de execução dos resultados de **39,69%**¹³. Vale ressaltar que, do total de 39 (trinta e nove) indicadores planejados, foram cadastrados resultados em 16 (dezesesseis) destes, que equivale a **41,03%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **48,19%**, conforme Tabela 12, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 4 (quatro) indicadores, apresentados a seguir: IT2-indicador 1 (151,52%), PI4-indicador 3 (166,67%), PI5-indicador 1 (300%) e RS1-indicador 1 (113,33%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 12, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **58,21%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

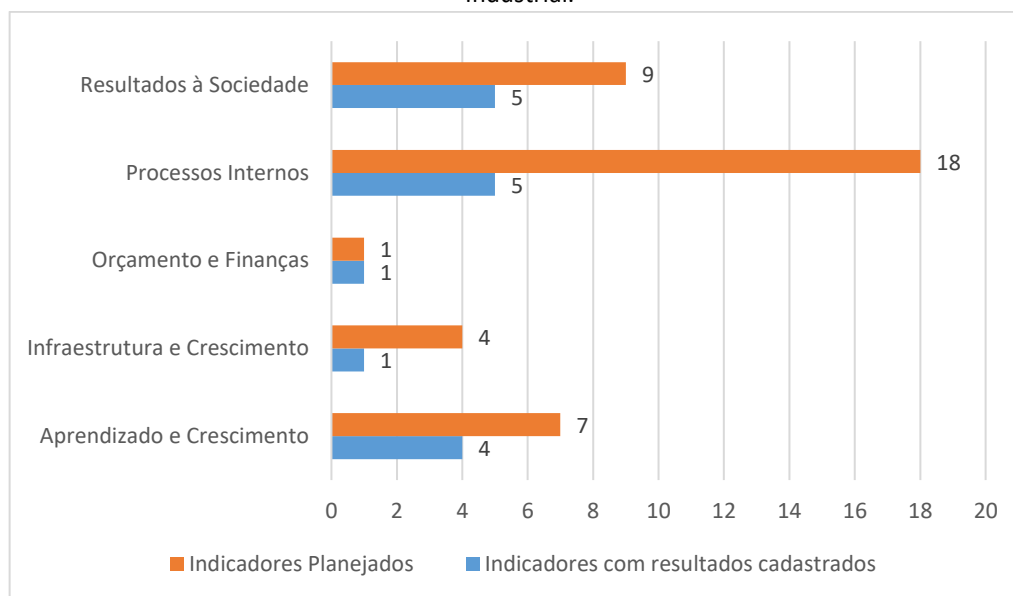
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Marabá Industrial deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

¹³ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 15, o Campus Marabá Industrial realizou o cadastro de 39 (trinta e nove) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cincos) perspectivas.

Gráfico 15 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Marabá Industrial.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.12 CAMPUS MARABÁ RURAL

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020, do Campus Marabá Rural, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 13 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Marabá Rural, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Marabá Rural na **definição das metas** dos **3 (três) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT2-indicador 5**, **RS2-indicador 4** e **RS2-indicador 5**.

Tabela 13 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Rural no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção a Saúde e Qualidade de Vida dos Servidores.	45%	-	-	-	-	-
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	3,70	90,24%	90,24%	90%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	4,10	2,60	63,41%	63,41%	60%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Número de servidores capacitados em cursos de aprendizagem contínua de gestão e de gestão por processos.	10	2	20%	20%	50%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de cumprimento das normas padronizadas pela DGP.	70%	-	-	-	-	-
6	AC1	Indicador 6 - Número de Servidores capacitados para atuarem em EAD.	4	4	100%	100%	-	-
7	AC1	Indicador 7 - Percentual de satisfação na pesquisa de Clima Organizacional.	70%	-	-	-	-	-
8	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	100%	80%	80%	80%	0%	0%
9	AC2	Indicador 2 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	100%	100%	100%	100%	0%	0%
10	AC2	Indicador 3 - Percentual de processos de negócio modelados.	20%	20%	100%	100%	0%	0%
11	AC2	Indicador 4 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	90%	70%	77,78%	77,78%	70%	0%
12	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	-	-	-	-	-
13	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	15%	10%	66,67%	66,67%	0%	0%
14	IT1	Indicador 3 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizado.	Sim	-	-	-	-	-
15	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
16	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
17	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
18	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	1	1	100%	100%	0%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
19	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	50%	50%	100%	100%	0%	0%
20	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	-	-	-	-	-
21	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1	1	100%	100%	0%	0%
22	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
23	OF1	Indicador 1 - Percentual de arrecadação de recursos.	5%	4%	80%	80%	80%	0%
24	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	23%	15%	65,22%	65,22%	0%	0%
25	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados.	1	-	-	-	-	-
26	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	3%	-	-	-	20%	-
27	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	3	3	100%	100%	90%	0%
28	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de editais.	5	-	-	-	-	-
29	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	4	-	-	-	-	-
30	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	20%	-
31	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2	1	50%	50%	70%	0%
32	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	-	-	-	100%	-
33	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	-	-	-	50%	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
34	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	100%	-	-	-	100%	-
35	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	-	-	-	100%	-
36	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	20%	-	-	-	-	-
37	PI4	Indicador 6 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	-	-	-	-	-
38	PI4	Indicador 7 - Percentual de Alunos Aprovados.	60%	-	-	-	-	-
39	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do edital interno de Extensão.	6	5	83,33%	83,33%	100%	-
40	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	-	-	-	10%	-
41	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	20%	-	-	-	40%	-
42	PI5	Indicador 4 - Número de projetos executados por meio do programa de apoio às atividades de extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	-	-	-	90%	-
43	PI5	Indicador 5 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	1	-	-	-	-	-
44	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	20%	-	-	-	70%	-
45	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	10%	5%	50%	50%	0%	0%
46	PI7	Indicador 2 - Media das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	4	1	25%	25%	0%	0%
47	PI7	Indicador 3 - Conceito Institucional (CI).	4%	-	-	-	-	-
48	PI8	Indicador 1 - Número de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	40	-	-	-	-	-
49	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	2	2	100%	100%	100%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
50	PI8	Indicador 3 - Número de projetos de pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	30%	-
51	PI8	Indicador 4 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	80%	-
52	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada.	Sim	-	-	-	-	-
53	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	50	-	-	-	-	-
54	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	100%	100%	100%	-	-
55	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	-	-
56	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	50%	-
57	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	-	-	-	80%	-
58	RS1	Indicador 5 - Política de ações afirmativas específicas implementadas.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
59	RS1	Indicador 6 - Índice de eficiência acadêmica.	58%	-	-	-	-	-
60	RS1	Indicador 7 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	-	-	-	-	-
61	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-
62	RS2	Indicador 2 - Número de Capacitações em Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia realizadas.	2	2	100%	100%	100%	0%
63	RS2	Indicador 3 - Número de tecnologias produzidas pelo campus protegidas.	1	-	-	-	70%	-
64	RS2	Indicador 4 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	-	-	-	-	-
65	RS2	Indicador 5 - Número de licenciamentos e	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
		transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.						
66	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	10	7	70%	70%	0%	0%
67	RS3	Indicador 2 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	4.000	3.000	75%	75%	70%	0%
68	RS3	Indicador 3 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	1	-	-	-	-	-
69	RS4	Indicador 1 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	20	-	-	-	-	-
70	RS4	Indicador 2 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	20%	20%	100%	100%	0%	0%
71	RS4	Indicador 3 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	2%	15%	(100%)	750%	0%	0%
72	RS4	Indicador 4 - Percentual de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel.	2%	-	-	-	-	-
73	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água.	2%	20%	(100%)	1000%	0%	0%
74	RS4	Indicador 6 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	5%	33,33%	33,33%	0%	0%
75	RS4	Indicador 7 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	60%	30%	50%	50%	40%	0%
76	RS4	Indicador 8 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	60%	60%	60%	0%	0%
77	RS4	Indicador 9 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	20%	40%	40%	0%	0%
78	RS4	Indicador 10 - Percentual de gastos com aquisições com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	10%	10%	100%	100%	0%	0%
79	RS4	Indicador 11 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	6%	-	-	-	-	-
80	RS4	Indicador 13 - Número de ações de Qualidade de vida no âmbito do trabalho.	1	-	-	-	-	-
81	RS4	Indicador 14 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	20%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao Planejado	Com Excedente		
82	RS4	Indicador 15 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	2%	-	-	-	-	-
83	RS4	Indicador 16 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	20%	-	-	-	-	-
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					31,08%	54,58%	22,05%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 13, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Marabá Rural apresentou um percentual de execução dos resultados de **31,08%**¹⁴. Vale ressaltar que, do total de 83 (oitenta e três) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 37 (trinta e sete) destes, que equivale a **44,58%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **54,58%**, conforme Tabela 13, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 2 (dois) indicadores, apresentados a seguir: RS4-indicador 3 (750%) e RS4-indicador 5 (1.000%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 13, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **22,05%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

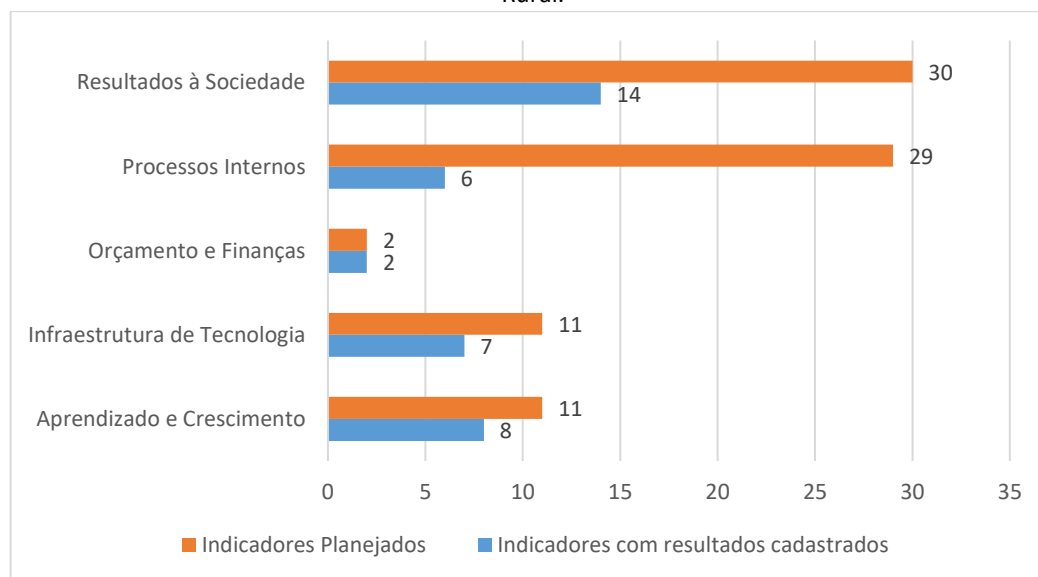
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Marabá Rural deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.11.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 16, o Campus Marabá Rural realizou o cadastro de 83 (oitenta e três) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cincos) perspectivas.

¹⁴ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Gráfico 16 – Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Marabá Rural.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.12 CAMPUS ÓBIDOS

Neste item, apresenta-se a execução dos indicadores e metas de 2020 do Campus Óbidos, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.12.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 14 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Óbidos, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Óbidos se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a **pendência** do Campus Óbidos na **definição das metas dos 23 (vinte e três) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 1, AC1-indicador 4, AC2-indicador 4, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, PI1-indicador 2, PI1-indicador 3, PI3-indicador 3, PI4-indicador 6, PI5-indicador 1, PI5-indicador 2, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI7-indicador 2, PI9-indicador 1, RS1-indicador 9, RS2-indicador 1, RS2-indicador 2, RS2-indicador 3 e RS2-indicador 4.**

Tabela 14 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Óbidos no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo programa de promoção à saúde e qualidade de vida do servidor	0	-	-	-	-	-
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	3,78	92,20%	92,20%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,10	1,62	52,26%	52,26%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional	0	-	-	-	-	-
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	75%	10%	13,33%	13,33%	0%	0%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC	100%	10%	10%	10%	0%	0%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	30%	30%	100%	100%	0%	0%
8	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados	0	-	-	-	-	-
9	IT1	Indicador 1 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	10%	1%	10%	10%	0%	0%
10	IT1	Indicador 2 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Sim	-	-	-	-	-
11	IT1	Indicador 3 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizados	Sim	-	-	-	-	-
12	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído	Sim	-	-	-	-	-
13	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído	Sim	-	-	-	-	-
14	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída	Sim	-	-	-	-	-
15	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	0	-	-	-	-	-
16	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	0	-	-	-	-	-
17	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	0	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
19	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	0	-	-	-	-	-
20	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%	1%	10%	10%	0%	0%
21	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	5%	-	-	-	-	-
22	PI1	Indicador 1 - Polos de apoio presencial criados e avaliados.	Sim	-	-	-	-	-
23	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta.	0	-	-	-	-	-
24	PI1	Indicador 3 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	0	-	-	-	-	-
25	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	3	1	33,33%	33,33%	0%	0%
26	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	60	-	-	-	-	-
27	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	3	2	66,67%	66,67%	0%	0%
28	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	-	-
29	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	0	-	-	-	-	-
30	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	60%	-	-	-	-	-
31	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	20%	-	-	-	-	-
32	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%	-	-	-	-	-
33	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	80%	100%	(100%)	125%	0%	0%
34	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído	100%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		por programas e projetos de extensão.						
35	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	0	-	-	-	-	-
36	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	0	-	-	-	-	-
37	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	0	-	-	-	-	-
38	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	0	-	-	-	-	-
39	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
40	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	17%	-	-	-	-	-
41	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	20%	-	-	-	-	-
42	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	0	-	-	-	-	-
43	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	2	-	-	-	-	-
44	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	-	-
45	PI8	Indicador 3 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado	Sim	-	-	-	-	-
46	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
47	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada.	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
48	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	100	-	-	-	-	-
49	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	50%	22%	44%	44%	0%	0%
50	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
51	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	9%	100%	100%	0%	0%
52	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	-	-	-	-	-
53	RS1	Indicador 5 - Taxa de Evasão.	15%	-	-	-	-	-
54	RS1	Indicador 6 - Taxa de Retenção.	20%	-	-	-	-	-
55	RS1	Indicador 7 - NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	Sim	-	-	-	-	-
56	RS1	Indicador 8 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim	-	-	-	-	-
57	RS1	Indicador 9 - Índice de eficiência acadêmica.	0	-	-	-	-	-
58	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	0	-	-	-	-	-
59	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	0	-	-	-	-	-
60	RS2	Indicador 3 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	0	-	-	-	-	-
61	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
62	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2	2	100%	0%	0%	0%
63	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	5	5	100%	0%	0%	0%
64	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	5.000	5.000	100%	0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	33%	33%	33%	18%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					16,38%	17,03%	0,28%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 14, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Óbidos

apresentou um percentual de execução dos resultados de **16,38%**¹⁵. Vale ressaltar que, do total de 65 (sessenta e cinco) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 17 (dezessete) destes, que equivale a **26,15%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **17,03%**, conforme Tabela 14, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 1 (um) indicador, sendo este: PI4-indicador 4 (125%).

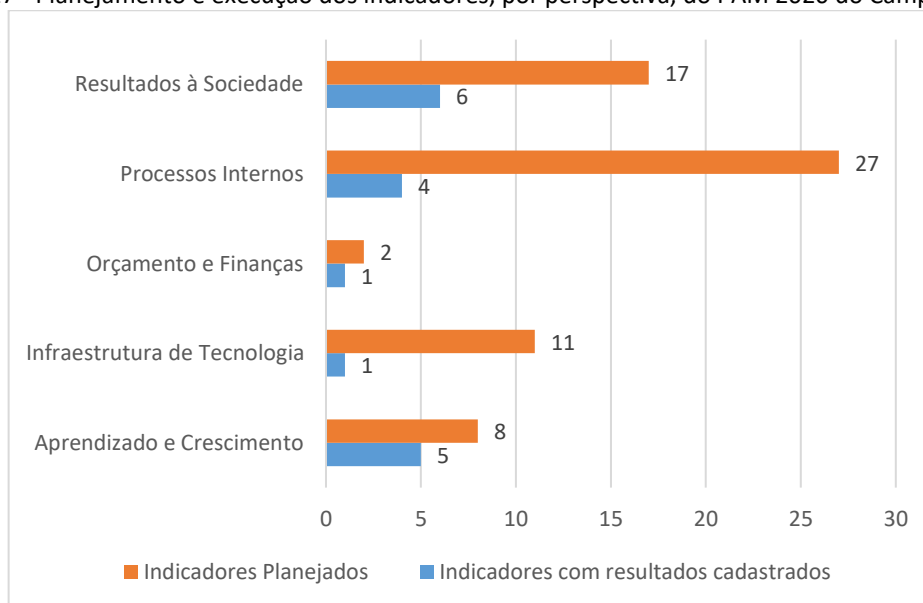
Observa-se ainda, por meio da Tabela 14, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **0,28%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Óbidos deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.12.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 15, o Campus Óbidos realizou o cadastro de 65 (sessenta e cinco) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cincos) perspectivas.

Gráfico 17 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Óbidos.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.13 CAMPUS PARAGOMINAS

Neste item, apresenta-se a execução dos indicadores e metas de 2020 do Campus Paragominas, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

¹⁵ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.13.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 15 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Paragominas, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram inseridos os indicadores obrigatórios de execução após consulta as Unidades da Reitoria nas perspectivas estratégicas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados a Sociedade (RS), e solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, no entanto não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero.

Registra-se que, o Campus Paragominas se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, **a pendência** do Campus Paragominas na definição das metas dos **9 (nove) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT2-indicador 11, IT2-indicador 12, IT2-indicador 13, PI4-indicador 4, PI4-indicador 5, PI4-indicador 6, PI9-indicador 1, RS2-indicador 3 e RS2-indicador 4.**

Tabela 15 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Paragominas no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	45%	-	-	-	-	-
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,1	3,92	95,38%	95,38%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,1	2,20	70,97%	70,97%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima organizacional.	45%	-	-	-	-	-
5	AC1	Indicador 5 - Número de profissionais contratados para compor a equipe-Multifuncional (psicólogo, assistente social, enfermeiro e intérprete de línguas).	1	2	(100%)	200%	100%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Percentual de cargos mapeados por competências necessárias ao desenvolvimento das atividades de cada setor do Campus.	40%	-	-	-	-	-
7	AC1	Indicador 7 - Percentual de procedimentos divulgados executados na CGP.	70%	-	-	-	-	-
8	AC1	Indicador 8 - Número de novos setores específicos na CGP conforme organograma organizacional do Campus.	1	2	(100%)	200%	100%	0%
9	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	75%	-	-	-	-	-
10	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	80%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
11	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
12	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados	40%	-	-	-	-	-
13	IT1	Indicador 1 - Plano de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	-	-	-	-	-
14	IT1	Indicador 2 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
15	IT1	Indicador 3 - Quadra Coberta construída.	Sim	Sim	100%	100%	100%	30%
16	IT1	Indicador 4 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	80%	80,05%	(100%)	100,06%	100%	0%
17	IT1	Indicador 5 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	Sim	-	-	-	-	-
18	IT1	Indicador 6 - Número de espaços de convivência construído	4	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 1 - Número de pontos de acesso à rede Wifi.	3	4	(100%)	133,33%	100%	0%
20	IT2	Indicador 2 - Número de Switchs com portas de acesso suficiente para atender as estações de trabalho.	7	8	(100%)	114,29%	100%	0%
21	IT2	Indicador 3 - Número de conversores de mídia para fibra óptica de interligação entre os blocos.	10	10	100%	100%	-	-
22	IT2	Indicador 4 - Número de novos chassis de conversor de mídia adquiridos.	2	-	-	-	-	-
23	IT2	Indicador 5 - Número de Mbps da franquia de banda de internet contratada efetivada.	150	-	-	-	-	-
24	IT2	Indicador 6 - Número de novas estações de trabalho adquiridas.	100	70	70%	70%	70%	0%
25	IT2	Indicador 7 - Percentual de equipamentos que atenda a demanda do PPC do laboratório de redes.	60%	30%	50%	50%	30%	0%
26	IT2	Indicador 8 - Implementar as funcionalidades de chamadas de T.I e reserva de auditórios e transporte no sistema de reserva de laboratórios.	Sim	Sim	100%	100%	-	-
27	IT2	Indicador 9 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	50%	50%	100%	100%	100%	0%
28	IT2	Indicador 10 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	1	100%	100%	100%	0%
29	IT2	Indicador 11 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
30	IT2	Indicador 12 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	0	-	-	-	-	-
31	IT2	Indicador 13 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	0	-	-	-	-	-
32	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%	14,81%	(100%)	148,10%	100%	0%
33	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	20%	-	-	-	-	-
34	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	100%	-	-	-	-	-
35	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	13	(100%)	650%	100%	0%
36	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de editais.	1	-	-	-	-	-
37	PI3	Indicador 1 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	3	5	(100%)	166,67%	100%	0%
38	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	4	-	-	-	-	-
39	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	1	-	-	-	-	-
40	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	2	-	-	-	-	-
41	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	50%	-	-	-	-	-
42	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	50%	33,33%	66,66%	66,66%	30%	0%
43	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
44	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	0	-	-	-	-	-
45	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		programas e projetos de extensão						
46	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	0	-	-	-	-	-
47	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	60%	-	-	-	-	-
48	PI5	Indicador 2 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	1	-	-	-	-	-
49	PI5	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	4	-	-	-	-	-
50	PI5	Indicador 4 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	-	-	-	-	-
51	PI6	Indicador 1 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu.	1	1	100%	100%	100%	0%
52	PI6	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	10%	-	-	-	-	-
53	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	60%	-	-	-	-	-
54	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	3	1	33,33%	33,33%	30%	0%
55	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	1	100%	100%	100%	0%
56	PI8	Indicador 3 - Programa de Bolsas Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
57	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA	0	-	-	-	-	-
58	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	120	30	25%	25%	20%	0%
59	PI10	Indicador 2 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada	Sim	-	-	-	-	-
60	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	100%	100%	100%	100%	100%	50%
61	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
62	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	70,41%	(100%)	234,70%	100%	0%
63	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	-
64	RS1	Indicador 5 - Índice de Eficiência Acadêmica.	65%	-	-	-	-	-
65	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e	20%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Programas de Formação Docente.						
66	RS1	Indicador 7 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
67	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	1	100%	100%	100%	0%
68	RS2	Indicador 2 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	2	2	100%	100%	100%	0%
69	RS2	Indicador 3 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	0	-	-	-	-	-
70	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
71	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	5	9	(100%)	180%	100%	0%
72	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	1	1	100%	100%	100%	0%
73	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	9.000	10.856	(100%)	120,62%	0%	0%
74	RS4	Indicador 1 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	2	-	-	-	-	-
75	RS4	Indicador 2 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	70%	-	-	-	-	-
76	RS4	Indicador 3 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	47,29%	(100%)	472,90%	-	-
77	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de gastos com água.	5%	-	-	-	-	-
78	RS4	Indicador 5 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%	-	-	-	-	-
79	RS4	Indicador 6 - Índice de redução de material de escritório (papel, toner, caneta, pincel, etc.).	5%	29,23%	(100%)	584,60%	100%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					41,92%	68,56%	35,19%	1%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 15, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus

Paragominas apresentou um percentual de execução dos resultados **41,92%**¹⁶. Vale ressaltar que, do total de 79 (setenta e nove) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 37 (trinta e sete) destes, que equivale a **46,84%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **68,56%** conforme Tabela 15, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 13 (treze) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 5 (200%), AC1-indicador8 (200%), IT1-indicador4 (100,06%), IT2-indicador 1 (133,33%), IT2-indicador 2 (114,29%), OF-indicador 1 (148,10%), PI2-indicador 1 (650%), PI3-indicador 1 (166,67%), RS1-indicador 3 (234,70%), RS3-indicador 1 (180%), RS3-indicador 3 (120,62%), RS4-indicador 3 (472,90%) e RS4-indicador 6 (584,60%).

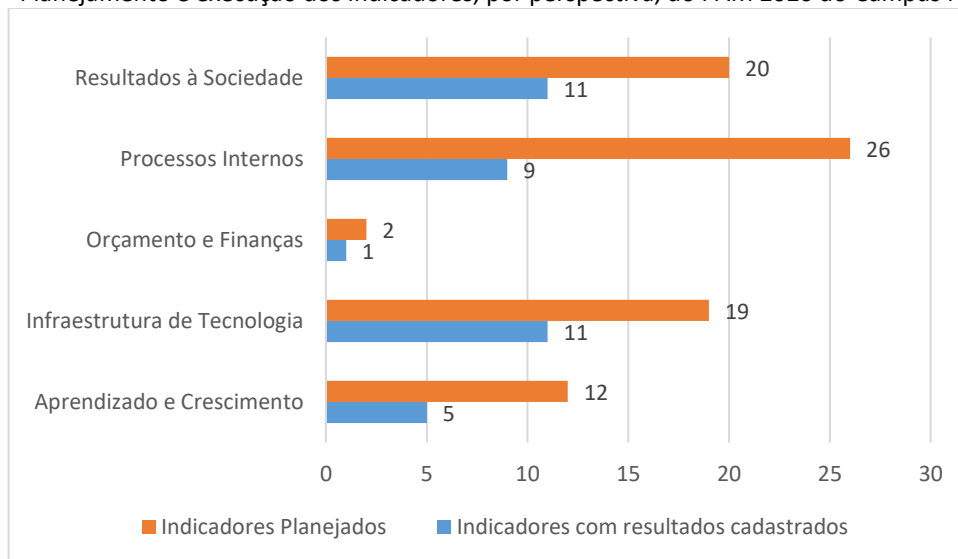
Observa-se ainda, por meio da Tabela 15, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **35,19%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **1%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Paragominas deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.13.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 18, o Campus Paragominas realizou o cadastro de 79 (setenta e nove) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 18 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Paragominas.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

¹⁶ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.14 CAMPUS PARAUAPEBAS

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020 do Campus Parauapebas, assim como da execução com relação às perspectivas estratégicas do PDI.

2.14.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 16, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Parauapebas, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), foi solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero na tabela.

Registra-se que, o Campus Parauapebas se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, **a pendência** do Campus Parauapebas na **definição das metas dos 13 (treze) indicadores** que se encontram **com meta 0 (zero)**, sendo estes: **IT1-indicador 9, IT2-indicador 3, IT2-indicador4, IT2-indicador 5, OF1-indicador 1, PI1-indicador 2, PI3-indicador 4, PI4-indicador 7, PI5-indicador6, PI9-indicador1, RS1-indicador 9, RS2-indicador 3 e RS2-indicador 4.**

Tabela 16 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Parauapebas no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Número de eventos de capacitação e formação das equipes de Ensino do Campus.	5	-	-	-	30%	-
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	4	97,56%	97,56%	100%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico - Administrativos.	3,10	-	-	-	50%	-
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de servidores atendidos pelo programa de promoção à saúde e qualidade de vida do servidor	25%	50%	(100%)	200%	20%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Políticas de saúde e segurança do trabalho implantadas	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Plano de Incentivo a Qualificação - PIQ revisado	Sim	Sim	100%	100%	60%	60%
7	AC1	Indicador 7 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional	50%	-	-	-	50%	-
8	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	25%	30%	(100%)	120%	30%	30%
9	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	50%	20%	40%	40%	50%	0%
10	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC	60%	50%	83,33%	83,33%	60%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
11	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	65%	60%	92,31%	92,31%	60%	0%
12	IT1	Indicador 1 - Plano de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
13	IT1	Indicador 2 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet	Sim	-	-	-	-	-
14	IT1	Indicador 3 - Percentual de satisfação com os serviços de limpeza do campus	55%	70%	(100%)	127,27%	50%	50%
15	IT1	Indicador 4 - Percentual de satisfação com a água dos bebedouros	100%	70%	70%	70%	100%	70%
16	IT1	Indicador 5 - Serviço de alimentação implantado	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
17	IT1	Indicador 6 - Políticas de manutenção predial implantadas	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
18	IT1	Indicador 7 - Número de quadros adquiridos para sala de aula	2	-	-	-	-	-
19	IT1	Indicador 8 - Espaço de convivência construído	Sim	-	-	-	-	-
20	IT1	Indicador 9 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas	0	-	-	-	-	-
21	IT1	Indicador 10 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	Sim	-	-	-	-	-
22	IT1	Indicador 11 - Quadra Coberta construída	Sim	-	-	-	-	-
23	IT2	Indicador 1 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	2	-	-	-	-	-
24	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1	-	-	-	-	-
25	IT2	Indicador 3 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional	0	-	-	-	-	-
26	IT2	Indicador 4 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	0	-	-	-	-	-
27	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	0	-	-	-	-	-
28	OF1	Indicador 1 - Percentual de arrecadação de recursos	0	-	-	-	-	-
29	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%	-	-	-	-	-
30	PI1	Indicador 1 - Polos de apoio presencial criados e avaliados	Sim	Sim	100%	100%	60%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
31	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	0	40%	-	-	40%	10%
32	PI2	Indicador 1 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais	2	1	50%	50%	50%	10%
33	PI2	Indicador 2 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2	30	(100%)	1.500%	30%	0%
34	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2	1	50%	50%	50%	10%
35	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	1	1	100%	100%	40%	10%
36	PI3	Indicador 3 - Número de eventos Locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão	2	1	50%	50%	50%	20%
37	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	0	1	-	-	80%	20%
38	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	1%	1%	100%	100%	40%	50%
39	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	5%	5%	100%	100%	100%	0%
40	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	85%	85%	100%	100%	100%	0%
41	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	40%	40%	40%	40%	0%
42	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	10%	-	-	-	-	-
43	PI4	Indicador 6 - Percentual de aprovação dos Alunos.	62%	45%	72,58%	72,58%	70%	0%
44	PI4	Indicador 7 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	0	-	-	-	-	-
45	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de	31%	21%	67,74%	67,74%	70%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Atendimento aos Egressos (PPAE).						
46	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	2	100%	100%	80%	0%
47	PI5	Indicador 3 - Número de eventos extensionistas realizados pela PROEX, com abrangência institucional	3	2	66,67%	66,67%	25%	0%
48	PI5	Indicador 4 - Número de novas parcerias e cooperações firmadas.	1	1	100%	100%	50%	0%
49	PI5	Indicador 5 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	2	1	50%	50%	50%	0%
50	PI5	Indicador 6 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	0	-	-	-	-	-
51	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	1%	1%	100%	100%	50%	0%
52	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	11%	6%	54,55%	54,55%	50%	0%
53	PI7	Indicador 2 - Índice Geral de Cursos (IGC).	4	-	-	-	-	-
54	PI7	Indicador 3 - Percentual de cursos com bibliografia adequada ao Projeto pedagógico do curso (PPC).	14,30%	14,30%	100%	100%	100%	0%
55	PI7	Indicador 4 - Percentual de cursos com laboratórios adequados em relação ao projeto pedagógico do Curso (PPC)	50%	50%	100%	100%	100%	0%
56	PI7	Indicador 5 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4	-	-	-	-	-
57	PI8	Indicador 1 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	2	-	-	-	-	-
58	PI8	Indicador 2 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado	Sim	-	-	-	-	-
59	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1	1	100%	100%	100%	0%
60	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA	0	-	-	-	-	-
61	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e sociedade	1	1	100%	100%	90%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
62	PI10	Indicador 2 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada	Sim	-	-	-	-	-
63	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	75%	75%	100%	100%	70%	0%
64	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
65	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	100%	0%
66	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	5%	55,56%	55,56%	10%	0%
67	RS1	Indicador 5 - Taxa de Evasão.	20%	10%	50%	50%	50%	0%
68	RS1	Indicador 6 - Taxa de Retenção.	10%	10%	100%	100%	0%	0%
69	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica	50%	-	-	-	-	-
70	RS1	Indicador 8 - Política de Ações Afirmativas Específicas Implementadas	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
71	RS1	Indicador 9 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	0	-	-	-	100%	-
72	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	3	-	-	-	100%	-
73	RS2	Indicador 2 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou Disciplina	7	6	85,71%	85,71%	80%	0%
74	RS2	Indicador 3 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	0	-	-	-	-	-
75	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
76	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2	-	-	-	-	-
77	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	7	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
78	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA	500.000	70	0,01%	0,01%	0%	0%
79	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	25%	-	-	-	-	-
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					46,53%	66,12%	39,05%	4,30%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 16, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Parauapebas apresentou um percentual de execução dos resultados de **46,53%**¹⁷. Vale ressaltar que, do total de 79 (setenta e nove) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 46 (quarenta e seis) destes, que equivale a **58,23%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **66,12%** conforme Tabela 16, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 4 (quatro) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 4 (200%), AC2-indicador 1 (120%), IT1-indicador 3 (127,27%) e PI2-indicador 2 (1.500%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 16, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **39,05%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **4,30%**.

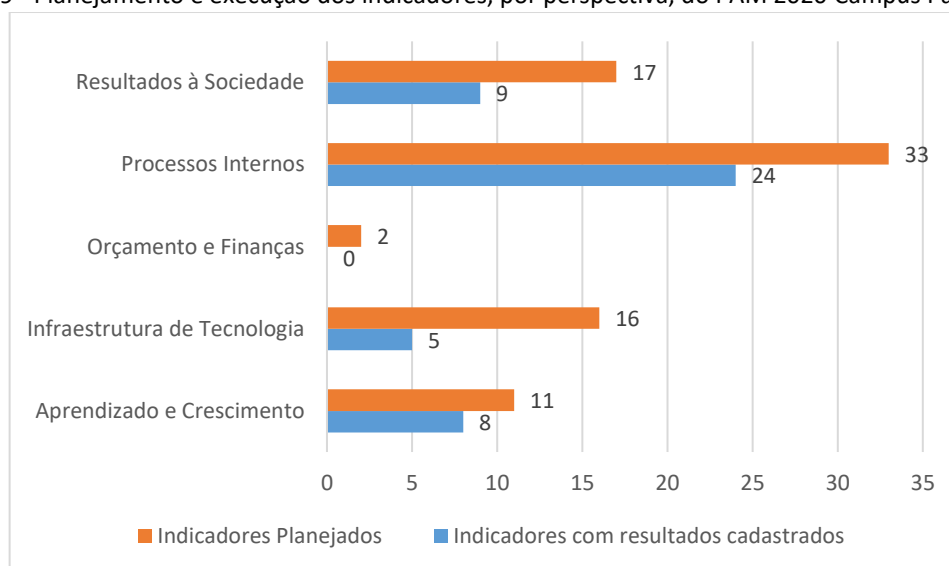
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Parauapebas deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.14.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 19, o Campus Parauapebas realizou o cadastro de 79 (setenta e nove) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

¹⁷ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

Gráfico 19 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 Campus Parauapebas.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.15 CAMPUS SANTARÉM

Neste item, apresenta-se o resultado da execução dos indicadores e metas de 2020 do Campus Santarém, assim como da execução referente às perspectivas estratégicas do PDI.

2.15.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 17, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Santarém, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), foi solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero na tabela.

Registra-se ainda, a pendência do Campus Santarém na definição das metas dos **8 (oito)** indicadores que se encontram com **meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 4, AC2-indicador 4, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI8-indicador 3 e PI9-indicador 1.**

Tabela 17 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Santarém no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores de Saúde e qualidade de vida do servidor.	65%	50%	76,92%	76,92%	50%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	10 ¹⁸	-	-	10%	0%

¹⁸ De acordo com o PDI a meta prevista para 2020 é de 4,1, a qual deve ser utilizada por todos os Campi para o indicador – Índice de Titulação Docente, conforme análise realizada pela PROGEP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Técnico Administrativo.	3,10	1	-	-	100%	-
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional	0	-	-	-	-	-
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de participação dos servidores na autoavaliação institucional.	55%	-	-	-	-	-
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	50%	50%	100%	100%	50%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	80%	10%	75%	75%	60%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC.	90%	70%	77,78%	77,78%	70%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados	0	10%	-	-	10%	0%
10	IT1	Indicador 1 - Percentual de Manutenção Preventiva e corretiva executadas.	10%	10%	100%	100%	10%	0%
11	IT1	Indicador 2 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Sim	-	-	-	-	-
12	IT1	Indicador 3 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizados	Sim	-	-	-	-	-
13	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído	Sim	-	-	-	-	-
14	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído	Sim	Sim	100%	100%	0%	0%
15	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
16	IT2	Indicador 1 - Percentual de analistas e técnicos de TI alinhados ao PETI.	70%	-	-	-	-	-
17	IT2	Indicador 2 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	1	-	-	-	-	-
18	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	0	-	-	-	-	-
20	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
21	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em manutenção predial preventiva e corretiva.	10%	30%	(100%)	300%	10%	30%
22	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	1%	0,1%	1%	1%	0%	0%
23	PI1	Indicador 1 - Percentual de Vagas Autorizadas para Cursos na Modalidade a Distância.	10%	10%	100%	100%	10%	0%
24	PI2	Indicador 1 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	250	5	2%	2%	100%	0%
25	PI2	Indicador 2 - Número de parcerias firmadas visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	5	-	-	-	-	-
26	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	15	2	(100%)	133,33%	20%	0%
27	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	2	2	100%	100%	100%	0%
28	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	1	100%	100%	100%	0%
29	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	20%	-	-	-	-	-
30	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	40%	-	-	-	-	-
31	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
32	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
33	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de monitoria.	60%	60%	100%	100%	100%	0%
34	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	1%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
35	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2	1	50%	50%	50%	0%
36	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1	1	100%	100%	100%	0%
37	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	0	-	-	-	-	-
38	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	0	-	-	-	-	-
39	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	5%	5%	100%	100%	100%	0%
40	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	10%	10%	100%	100%	10%	0%
41	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	4	4	100%	100%	100%	0%
42	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	-	-
43	PI8	Indicador 2 - Número de eventos de Institucionais de iniciação científica, tecnologia e inovação (ICTI).	2	-	-	-	-	-
44	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	0	-	-	-	-	-
45	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA	0	-	-	-	-	-
46	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional do Campus implementada.	Sim	-	-	-	-	-
47	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	4	4	100%	100%	100%	0%
48	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	70%	40%	57,14%	57,14%	40%	0%
49	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	30%	100%	100%	30%	0%
50	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	9%	100%	100%	10%	0%
51	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para	20%	20%	100%	100%	20%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Licenciaturas e Programas de Formação Docente.						
52	RS1	Indicador 5 - Índice de Eficiência Acadêmica.	49%	42,01%	85,73%	85,73%	40%	0%
53	RS1	Indicador 6 - Estruturação do NAPNE conforme regulamentação.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
54	RS1	Indicador 7 - Políticas de ações afirmativas específicas implementadas.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
55	RS1	Indicador 8 - Percentual de alunos atendidos com alimentação escolar.	40%	30%	75%	75%	30%	0%
56	RS2	Indicador 1 - Número de cursos com conteúdo de inovação e propriedade intelectual inseridos nos projetos pedagógicos de curso (PPC) como assunto ou disciplina.	1	1	100%	100%	100%	0%
57	RS2	Indicador 2 - Número de licenciamentos e transferências para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	1	1	100%	100%	100%	0%
58	RS2	Indicador 3 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	-	-	-	-	-
59	RS2	Indicador 4 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	1	100%	100%	100%	0%
60	RS3	Indicador 1 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	15.000	12.000	80%	80%	80%	0%
61	RS3	Indicador 2 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2	2	100%	100%	100%	0%
62	RS3	Indicador 3 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na Imprensa.	3	-	-	-	-	-
63	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%	40%	40%	40%	45%	0%
64	RS4	Indicador 2 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais.	100%	30%	30%	30%	28%	0%
65	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	4	2	50%	50%	50%	0%
66	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	50%	(100%)	500%	50%	0%

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
67	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com água e efluentes	10%	50%	(100%)	500%	50%	10%
68	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo do papel.	50%	70%	(100%)	140%	70%	0%
69	RS4	Indicador 7 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total.	50%	100%	(100%)	200%	100%	0%
70	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	30%	-	-	-	-	-
71	RS4	Indicador 9 - Número de ações de Qualidade de vida no âmbito do trabalho.	5	4	80%	80%	90%	0%
72	RS4	Indicador 10 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
73	RS4	Indicador 11 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
74	RS4	Indicador 12 - Índice de redução do Consumo de Combustível.	10%	70%	(100%)	700%	70%	0%
75	RS4	Indicador 13 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão.	15%	20%	(100%)	133,33%	20%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					55,74%	79,83%	42,44%	0,53%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 17, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Santarém apresentou um percentual de execução dos resultados de **55,74%**¹⁹. Vale ressaltar que, do total de 75 (setenta e cinco) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 51 (cinquenta e um) destes, que equivale a **68%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em **consideração o excedente** ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **79,83%** conforme Tabela 17, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 8 (oito) indicadores, apresentados a seguir: OF1-indicador 1 (300%), PI3-indicador 1 (133,33%), RS4-indicador 4 (500%), RS4-indicador 5 (500%), RS4-indicador 6 (140%), RS4-indicador 7 (200%), RS4-indicador 12 (700%) e RS4-indicador 13 (133,33%).

Observa-se ainda, por meio da Tabela 17, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **42,44%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0,53%**.

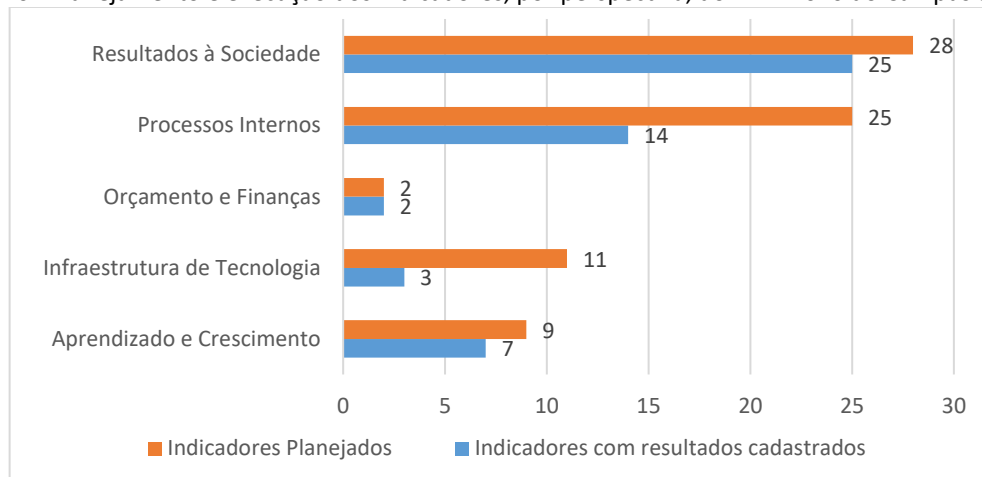
Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Santarém deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

¹⁹ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

2.15.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 20, o Campus Santarém realizou o cadastro de 75 (setenta e cinco) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 20 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Santarém.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

2.16 CAMPUS TUCURUÍ

Neste item, apresentam-se os resultados da execução dos indicadores e metas de 2020 do Campus Tucuruí, assim como da execução com relação às perspectivas estratégicas do PDI.

2.15.1 Execução dos Indicadores e Metas 2020

Na Tabela 18, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2020 do Campus Tucuruí, levando em consideração as perspectivas do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), foi solicitado ao Campus a disponibilização das informações para finalização do cadastro no SIGPP, mas não obtivemos retorno, por esse motivo há indicadores com a meta zero na tabela.

Registra-se que, o Campus Tucuruí se encontra **com pendência** de envio de processo à DPDI, com a planilha completa (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados) do **PAA e PLS**, para análise e cadastro no SIGPP pela Comissão Central de Meio Ambiente.

Registra-se ainda, a pendência do Campus Tucuruí na definição das metas dos 25 (vinte e cinco) indicadores que se encontram com **meta 0 (zero)**, sendo estes: **AC1-indicador 4, AC1-indicador 5, AC2-indicador 3, AC2-indicador 4, AC2-indicador 5, IT1-indicador 3, IT2-indicador 1, IT2-indicador 2, IT2-indicador 3, IT2-indicador 4, IT2-indicador 5, PI1-indicador 1, PI2-indicador 2, PI4-indicador 7, PI5-indicador 3, PI5-indicador 4, PI7-indicador 3, PI9-indicador 1, PI10-indicador 2, RS1-indicador 9, RS2-indicador 5, RS3-indicador 1, RS3-indicador 2, RS3-indicador 3 e RS4-indicador 7.**

Tabela 18 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Tucuruí no SIGPP.

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
1	AC1	Indicador 1 - Número de eventos de capacitação e formação das equipes de Ensino dos Campi.	2	2	100%	100%	100%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente.	4,10	4,15	(100%)	101,22%	0	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Técnico Administrativo.	3,10	1	32,26%	32,26%	15%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de servidores atendidos pelo programa de promoção à saúde e qualidade de vida do servidor	0	-	-	-	-	-
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de clima organizacional	0	-	-	-	-	-
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	70%	100%	(100%)	142,86%	100%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de implementação dos requisitos da legislação ambiental contidos na Política Institucional de Meio Ambiente.	50%	40%	80%	80%	40%	50%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de processos de negócio modelados	0	-	-	-	-	-
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de eficácia na execução do PDC	0	35,75%	-	-	40%	40%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC	0	10,27%	-	-	-	-
11	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Sim	-	-	-	-	-
12	IT1	Indicador 2 - HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet regularizado	Sim	-	-	-	20%	-
13	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas	0	40%	-	-	40%	-
14	IT1	Indicador 4 - Refeitório ou Restaurante Estudantil construído	Sim	-	-	-	-	-
15	IT1	Indicador 5 - Espaço de convivência construído	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
16	IT1	Indicador 6 - Quadra Coberta construída	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
17	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional	0	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
18	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	0	-	-	-	-	-
19	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	0	-	-	-	-	-
20	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	0	-	-	-	-	-
21	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	0	-	-	-	-	-
22	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%	3,99%	39,90%	39,90%	40%	0%
23	OF1	Indicador 4 - Percentual de arrecadação de recursos.	20%	1%	5%	5%	10%	0%
24	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	0	-	-	-	-	-
25	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	4	3	75%	75%	80%	0%
26	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais	0	-	-	-	-	-
27	PI3	Indicador 1 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	4	1	25%	25%	30%	0%
28	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	4	1	25%	25%	30%	0%
29	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	5	-	-	-	-	-
30	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	1	-	-	-	-	-
31	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
32	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de	30%	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
		Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.						
33	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%	80%	80%	80%	80%	0%
34	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
35	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	100%	100%	100%	100%	100%	0%
36	PI4	Indicador 6 - Percentual de Aprovação dos Alunos.	60%	-	-	-	-	-
37	PI4	Indicador 7 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	0	-	-	-	-	-
38	PI5	Indicador 1 - Número de Unidades Empreendedoras Implantadas.	1	-	-	-	-	-
39	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	3%	3%	100%	100%	0%	0%
40	PI5	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	0	1	-	-	100%	0%
41	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	0	-	-	-	-	-
42	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	10%	10%	100%	100%	100%	0%
43	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	50%	-	-	-	-	-
44	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no ENADE.	3	-	-	-	-	-
45	PI7	Indicador 3 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	0	-	-	-	-	-
46	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	Sim	-	-	-	50%	100%
47	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
48	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1	-	-	-	-	-
49	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	0	-	-	-	-	-
50	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada.	Sim	-	-	-	-	-
51	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	0	100	-	-	100%	-
52	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	50%	80%	(100%)	160%	100%	0%
53	RS1	Indicador 2 - NAPNE's estruturados, conforme Regulamentação.	Sim	-	-	-	-	100%
54	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas Implementada.	Sim	Sim	100%	100%	100%	0%
55	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%	42%	(100%)	140%	100%	0%
56	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	9%	-	-	-	-	-
57	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	35%	(100%)	175%	100%	0%
58	RS1	Indicador 7 - Taxa de Evasão.	30%	-	-	-	-	-
59	RS1	Indicador 8 - Taxa de Retenção.	10%	-	-	-	-	-
60	RS1	Indicador 9 - Índice de eficiência acadêmica.	0	-	-	-	-	-
61	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	1	-	-	-	-	100%
62	RS2	Indicador 2 - Número de Capacitações em Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia Realizadas.	1	1	100%	100%	0%	0%
63	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1	-	-	-	-	-

Ord.	Perspectivas Estratégicas	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados		Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
					Referente ao planejado	Com excedente		
64	RS2	Indicador 4 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	2	-	-	-	-	-
65	RS2	Indicador 5 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	0	-	-	-	-	-
66	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	0	2	-	-	50%	-
67	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	0	40	-	-	100%	-
68	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA	0	100	-	-	100%	-
69	RS4	Indicador 1 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	2	-	-	-	10%	90%
70	RS4	Indicador 2 - Índice de Redução de consumo de copos Descartáveis.	60%	60%	100%	100%	60%	10%
71	RS4	Indicador 3 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%	10%	100%	100%	20%	90%
72	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de gastos com água.	10%	10%	100%	100%	10%	90%
73	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de consumo do papel	10%	30%	(100%)	300%	30%	0%
74	RS4	Indicador 6 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados.	10%	-	-	-	-	100%
75	RS4	Indicador 7 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	0	30%	-	-	30%	0%
MÉDIA DE PERCENTUAL					30,16%	35,75%	30,33%	10,27%

Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

De acordo com a Tabela 18, em relação à média do percentual de resultados alcançados, **referente ao planejado**, levando-se em consideração o resultado máximo de 100%, o Campus Tucuruí apresentou um percentual de execução dos resultados de **30,16²⁰**. Vale ressaltar que, do total de 75

²⁰ Para o cálculo da média do percentual de resultados alcançados em relação a meta planejada se considerou como valor máximo, o percentual de 100%.

(setenta e cinco) indicadores planejados, foram cadastrados resultados somente em 36 (trinta e seis) destes, que equivale a **46,66%** de indicadores com resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Tendo em vista a execução das metas, levando-se em consideração o excedente ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o Campus obteve a média de percentual de resultados alcançados de **35,75%**, conforme Tabela 18, o qual registrou acréscimo do percentual máximo em 6 (seis) indicadores, apresentados a seguir: AC1-indicador 2 (101,22%), AC2-indicador 1 (142,86%), RS1-indicador 1 (160%), RS1-indicador 4 (140%), RS1-indicador 6 (175%) e RS4-indicador 5 (300%).

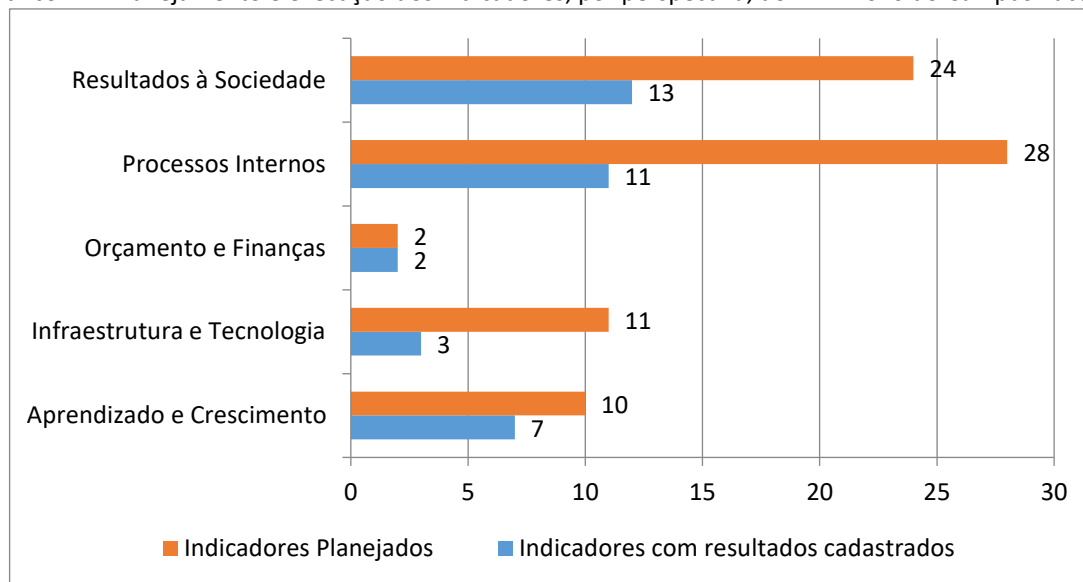
Observa-se ainda, por meio da Tabela 18, que o Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **30,33%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **10,27%**.

Portanto, a partir dos resultados apresentados o Campus Tucuruí deverá reavaliar o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas, e avaliar a mitigação dos riscos.

2.15.2 Execução com relação às Perspectivas Estratégicas do PDI

De acordo com Gráfico 21, o Campus Tucuruí realizou o cadastro de 75 (setenta e cinco) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e realizou o registro de resultados em indicadores nas 5 (cinco) perspectivas.

Gráfico 21 - Planejamento e execução dos indicadores, por perspectiva, do PAM 2020 do Campus Tucuruí.



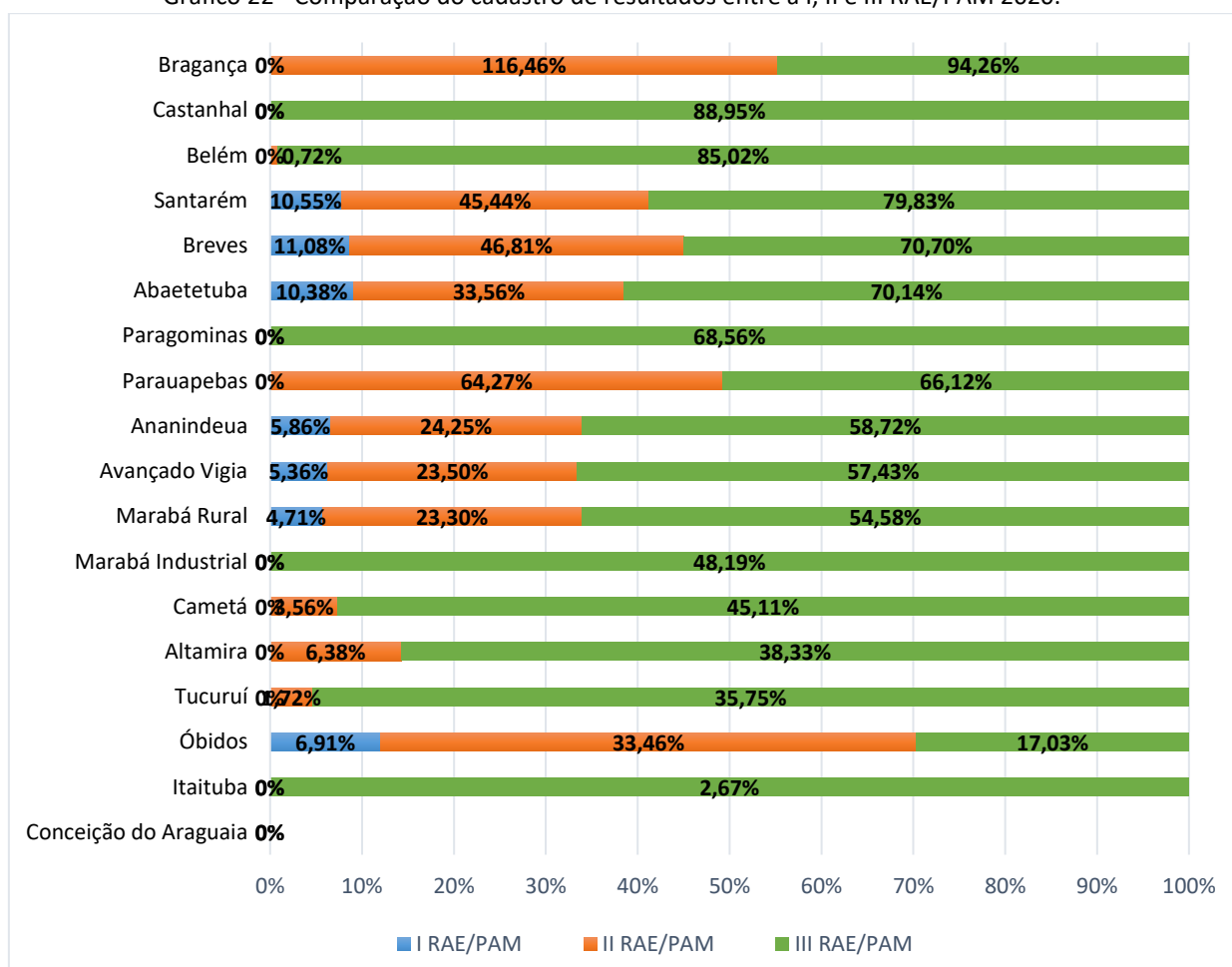
Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

3 ANÁLISE COMPARATIVA DOS RESULTADOS APRESENTADOS NA REUNIÃO DE ANÁLISE DAS ESTRATEGIAS – RAE /PAM

Na realização da I RAE/PAM, no mês de abril, 7 (sete) Campi efetuaram registro de resultados alcançados, sendo estes: **Abaetetuba, Ananindeua, Avançado Vigia, Breves, Marabá Rural, Óbidos e Santarém**, enquanto que na II RAE/PAM, realizada em agosto, estes sete Campi continuaram o monitoramento e a inserção de resultados dos seus indicadores e metas do PAM, além disso, ainda houve um acréscimo de inserção de resultados de outros Campi, sendo estes: **Altamira, Belém, Bragança, Cametá, Parauapebas e Tucuruí**, totalizando 13 (treze) Campi com efetivação de monitoramento do Plano Anual de Metas no SIGPP, conforme apresentado no Gráfico 22, mesmo com as dificuldades apresentadas no período de trabalho remoto e de pandemia.

Para esta III RAE/PAM identifica-se o registro de resultados por quase todos os Campi, exceto o Campus Conceição do Araguaia, de maneira diversificada como pode ser percebido no Gráfico 22, no qual foram efetuados registros de resultados alcançados pelos Campi **Abaetetuba, Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Belém, Bragança, Breves, Cametá, Castanhal, Itaituba, Marabá Industrial, Marabá Rural, Óbidos, Paragominas e Parauapebas, Santarém e Tucuruí**.

Gráfico 22 - Comparação do cadastro de resultados entre a I, II e III RAE/PAM 2020.



Fonte: SIGPP/IFPA (fevereiro/2021).

4 CONCLUSÃO

Por meio da análise das informações extraídas do SIGPP, pode-se observar que os 18 (dezoito) Campi do IFPA apresentam um quantitativo total de 1.225 indicadores, os quais são monitorados mensalmente pela DPDI, para que estas informações sejam utilizadas pelos gestores, como uma ferramenta de gestão. Deste total de indicadores dos Campi observou-se que foi realizado o cadastro de resultados em 581 destes, que representa o percentual de 47,43%, que mostra ainda um percentual baixo, tendo em vista as inúmeras ações realizadas em nossa Instituição.

Durante a análise do cadastro do PAM 2020, foi destacada a importância de os Campi contribuírem com o alcance das metas institucionais presentes no PDI e utilizá-lo como planejamento estratégico de suas ações realizadas no Campus, realizando um planejamento integrado. A partir da avaliação dos 47,43% de resultados cadastrados se pode observar a média do percentual de resultado alcançado em relação ao planejado, apresentou o valor de 33,68%, considerando o resultado máximo de 100% para cada indicador, que pode ser justificado frente ao ano de adversidade ocorridas a nível mundial, em virtude da pandemia de COVID-19, assim como, da crise financeira que inviabilizou a realização de várias metas planejadas para o exercício de 2020. No entanto, quando considerado ainda o resultado excedente ao valor máximo de 100% planejado inicialmente, o total de cumprimento do planejado foi de 54,54%.

Após a análise das informações do SIGPP verificou-se que alguns percentuais alcançados não correspondem à realidade, sendo necessário o acompanhamento e orientação pelas unidades da Reitoria e pelos gestores nos Campi, de forma que o responsável pelo indicador e pela meta busque uma melhor interpretação da mesma, para que o resultado seja fidedigno ao planejado.

Observa-se ainda que alguns campi se encontram com pendências no envio de processo com o planejamento das ações do PDI/PDC e ainda das ações de meio ambiente e sustentabilidade, que ocasionam dificuldades ao IFPA frente a necessidade de prestação de contas junto ao TCU, a CGU e a disponibilização das informações de acordo com o PDA do IFPA.

Destaca-se nas análises de cada Campus, a adequação realizada no cadastro de alguns indicadores, visto que foram consultadas as unidades da Reitoria, para que estas informassem os indicadores institucionais que obrigatoriamente deveriam constar no PAM 2020, como desdobramento do PDI.

Também foram identificadas situações em que alguns Campi, efetuaram cadastro de resultados sem a determinação da meta (zerada), o qual dessa forma os resultados não são contabilizados pelo SIGPP, reduzindo ainda mais o percentual de execução do PAM 2020.

Ressalta-se que mais importante que o quantitativo de indicadores presentes no PAM, é a relevância deles para o alcance dos objetivos do Campus, e consequentemente do alcance dos objetivos institucionais, visto que são ferramentas que auxiliam a Gestão.

Dessa forma destacamos o comprometimento dos Campi com o atendimento dos prazos das diversas demandas oriundas do planejamento 2020, que sabemos ter sido um ano atípico e dessa forma requereu ainda mais esforços para lidar com as contingências e reavaliar as prioridades de execução e principalmente, a possibilidade executar, contribuindo de maneira impar no alcance da missão do IFPA que é *“Promover educação profissional, científica e tecnológica com base cidadã, por meio do ensino, pesquisa, extensão e inovação, colaborando com o desenvolvimento sustentável da região amazônica”*.

Nesse sentido, agradecemos às equipes de planejamento dos Campi, aos seus respectivos gestores e a comunidades acadêmica pelo trabalho realizado neste exercício de 2020, que é de suma importância para o alcance dos resultados planejados. Ao mesmo tempo, solicitamos aos gestores dos Campi que não apresentaram seus resultados que o façam o mais breve possível.